



Une comparaison du pouvoir d'achat dans le monde / Edition 2009

# Prix et salaires

## **Comparaison des prix**

Oslo, Zurich, Copenhague et Genève les plus chères

## **Pouvoir d'achat local**

Une journée de travail pour un iPod nano  
à Zurich et à New York

## **Comparaison des salaires**

Salaires les plus élevés en Suisse, Danemark  
et aux Etats-Unis

## Villes (pays)

Amsterdam (Pays-Bas)  
Athènes (Grèce)  
Auckland (Nouvelle-Zélande)  
Bangkok (Thaïlande)  
Barcelone (Espagne)  
Berlin (Allemagne)  
Bogota (Colombie)  
Bratislava (Slovaquie)  
Bruxelles (Belgique)  
Bucarest (Roumanie)  
Budapest (Hongrie)  
Buenos-Aires (Argentine)  
Caracas (Venezuela)  
Chicago (Etats-Unis)  
Copenhague (Danemark)  
Delhi (Inde)  
Doha (Qatar)  
Dubai (Emirats arabes unis)  
Dublin (Irlande)  
Francfort (Allemagne)  
Genève (Suisse)  
Helsinki (Finlande)  
Hong-Kong (Hong-Kong)  
Istanbul (Turquie)  
Jakarta (Indonésie)  
Johannesburg (Afrique du Sud)  
Kiev (Ukraine)  
Kuala Lumpur (Malaisie)  
Le Caire  
Lima (Pérou)  
Lisbonne (Portugal)  
Ljubljana (Slovénie)  
Londres (Grande-Bretagne)  
Los Angeles (Etats-Unis)  
Luxembourg (Luxembourg)  
Lyon (France)  
Madrid (Espagne)  
Manama (Bahreïn)  
Manille (Philippines)  
Mexico (Mexique)  
Miami (Etats-Unis)  
Milan (Italie)  
Montréal (Canada)  
Moscou (Russie)  
Mumbai (Bombay) (Inde)  
Munich (Allemagne)  
Nairobi (Kenya)  
New York (Etats-Unis)  
Nicosie (Chypre)  
Oslo (Norvège)  
Paris (France)  
Pékin (Chine)  
Prague (Rép. tchèque)  
Riga (Lettonie)  
Rio de Janeiro (Brésil)  
Rome (Italie)  
Santiago (Chili)  
São Paulo (Brésil)  
Séoul (Corée du Sud)  
Shanghai (Chine)  
Singapour (Singapour)  
Sofia (Bulgarie)  
Stockholm (Suède)  
Sydney (Australie)  
Taipei (Taïwan)  
Tallinn (Estonie)  
Tel-Aviv (Israël)  
Tokyo (Japon)  
Toronto (Canada)  
Varsovie (Pologne)  
Vienne (Autriche)  
Vilnius (Lituanie)  
Zurich (Suisse)



Edition 2009

## Prix et salaires

Une comparaison du pouvoir d'achat dans le monde



## Sommaire

Editorial	5
Méthodologie	6

### Tour d'horizon

Niveau des prix	8
Niveau des salaires	9
Pouvoir d'achat intérieur	10
Temps de travail pour l'achat de...	11
Taux de change utilisés	12

### Comparaison des prix

Dépenses globales pour produits et services	14
Denrées alimentaires	15
Vêtements	16
Appareils ménagers et électroniques	17
Logement	18
Transports publics	20
Voitures	21
Restaurants et hôtels	22
Séjour de courte durée	23
Services	24

### Salaires

Comparaison internationale des salaires	26
Salaires horaires bruts et nets	27
Impôts et cotisations sociales	28
Temps de travail et congés	30
Variations des taux de change et inflation (2006–2009)	31
Détails de la publication	42

Cette publication a été préparée par UBS SA.

Frank Thiel, Stadt 7/11/A (Berlin)  
1999, C-Print, encadré sous plexiglas  
175 x 240 cm  
UBS Art Collection  
© 2009 Frank Thiel, cordialement mis à la  
disposition par Krinzing Gallery, Vienna



Frank Thiel nous facilite la contemplation de l'évènement grâce aux photographies à grand format. Il choisit un point de vue fortement surélevé pour donner un aperçu des grands chantiers du centre de Berlin. Des grues apparaissent en filigrane, des tubes bigarrés se contorsionnent, des fosses, des murs en bétons, des systèmes de cheminements temporaires et des villages de containers régissent le centre de l'image. Le photographe porte son regard sur le paradoxe inhérent à tout site de chantier: Tout cet ensemble de menues pièces, qui suggère le cafouillage au sein d'une activité frénétique, contribue à édifier quelque chose de monumental, de durable. Chaque photo livre une vision nouvelle. En arrière-plan s'esquisse le Skyline de Berlin, qui inscrit la construction en devenir dans le contexte urbain. C'est pourquoi les photographies de Frank Thiel constituent moins une documentation d'un état momentané qu'un ensemble de portraits d'une ville. Le photographe lui-même décrit Berlin comme «la ville la plus jeune du monde» (Frank Thiel, Berlin, 1998, p. 59) car elle transforme son visage à chaque génération.

Grâce à la riche collection d'images, de photographies, de dessins, de vidéos artistiques et de sculptures de quelques-uns des plus remarquables artistes depuis 1950, l'UBS Art Collection est largement reconnue comme l'une des plus importantes collections d'art contemporain. Le cœur de la collection est constitué de plus de 2000 œuvres de la plus haute qualité. Les bureaux de l'UBS, répartis dans le monde entier, exposent à peu près 40 000 œuvres d'art. Celles-ci créent un univers qui favorise la créativité et l'innovation.

Pour plus d'information, visitez [www.ubs.com/artcollection](http://www.ubs.com/artcollection)

Chère lectrice, Cher lecteur,

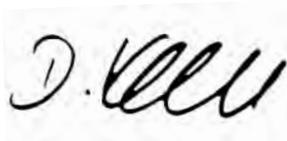
Il y a 38 ans, UBS publiait pour la première fois son étude comparative des prix et salaires, qui englobait 31 métropoles à l'époque. Depuis lors, tous les trois ans, nous collectons des données détaillées sur les prix des biens et services ainsi que sur les salaires et le temps de travail dans 14 professions, par le biais de notre vaste réseau de succursales UBS, de la collaboration de nombreuses universités ou des contacts privés de nos enquêteurs dans les différentes villes, désormais au nombre de 73. Nous vous présentons les résultats dans cette 14<sup>e</sup> édition des «Prix et salaires». Cette année, l'étude comprend deux villes supplémentaires, Doha (Qatar) et Le Caire (Egypte).

En 1971, alors que le système de Bretton Woods des taux de change fixes, malgré quelques tensions, régnait encore sur la finance mondiale, c'était véritablement un acte visionnaire que de lancer une telle publication. Lorsqu'à la mi-août 1971, les Etats-Unis abandonnèrent la convertibilité dollar-or, le billet vert subit une dévaluation massive et le système des taux de change fixes ne tarda pas à s'effondrer. Depuis lors, notre étude comparative est de plus en plus appréciée. En effet, les fluctuations des taux de change sont un des facteurs d'influence prédominants à court terme pour les prix relatifs entre certaines villes ou pays. Ainsi, cette année, les amateurs d'escapades et les voyageurs d'affaires vont sans doute à nouveau se demander

quelles métropoles se prêtent le mieux à une petite excursion shopping. Les sociétés qui possèdent des succursales ou filiales dans d'autres pays, gèrent leurs sites de production sur place ou envoient régulièrement des collaborateurs qualifiés à l'étranger, devraient trouver des informations intéressantes dans nos comparaisons des salaires et temps de travail ainsi que dans nos données sur les charges fiscales et sociales. En collectant les prix de biens et services comparables ainsi que des données sur les salaires, nous pouvons en outre comparer le pouvoir d'achat local des salaires moyens dans les différentes villes. Cela fait plusieurs années que notre indice «Big Mac» fait ses preuves à cet égard; il nous permet de calculer pour chaque ville combien de minutes un travailleur doit travailler en moyenne pour pouvoir se payer le fameux hamburger. Un autre produit disponible à l'identique dans le monde entier convient également à une telle comparaison: l'iPod. Sur ce point, notre étude met à jour une réalité intéressante, puisque pour pouvoir s'offrir un iPod nano, un travailleur moyen aura seulement besoin d'une journée de travail de neuf heures dans la ville au plus grand pouvoir d'achat, mais devra s'épuiser à la tâche pendant vingt jours dans la ville au pouvoir d'achat le plus faible. Nous espérons avoir suscité votre curiosité et vous fournir à nouveau des informations intéressantes avec l'édition 2009 de «Prix et salaires». Nous vous souhaitons une agréable lecture!



Andreas Höfert  
Global Head  
Wealth Management Research



Daniel Kalt  
Head of Macroeconomic Analysis



Christian Hilberath  
Project Manager

# Méthodologie de la comparaison des prix et des salaires

**En mars 2009, nous avons mené une enquête uniforme sur les prix et les salaires dans 73 villes de la planète. La collecte des données a été confiée partout à plusieurs observateurs indépendants les uns des autres. Au total, nous avons ainsi pu réunir plus de 30 000 observations pour notre analyse.**

Pour pouvoir comparer au mieux les prix et salaires collectés, nous avons converti tous les montants dans une seule devise. Afin d'atténuer l'effet des fluctuations de cours quotidiennes, nous avons effectué les conversions au cours moyen des devises pendant la période durant laquelle le sondage a été effectué. Vous trouverez un récapitulatif des cours respectifs en page 12.

## Répartition du panier de référence

Pour pouvoir comparer des prix au niveau international, il faut absolument constituer un panier de biens et de services uniforme. Comme dans les études précédentes, le panier de biens et de services que nous avons constitué se conforme aux habitudes de consommation d'Europe occidentale. Comme il est pratiquement impossible de prendre en compte toutes les habitudes de consommation régionales, nous avons appliqué à notre panier de référence la même pondération pour toutes les métropoles étudiées. Toutefois, tous les articles de notre panier ne sont pas toujours disponibles partout. Ainsi par exemple dans les pays musulmans, on ne consomme ni viande de porc ni alcool. Soucieux de ne pas fausser par là le niveau des prix, nous avons, dans les villes où un produit ou une prestation de service n'était pas disponible en raison de circonstances locales, soit remplacé le prix par la valeur d'un substitut typique de l'endroit, soit extrapolé le prix du produit à l'aide du niveau local des autres prix.

Le calcul des frais nécessaires aux dépenses courantes se base sur l'analyse d'un ensemble de 154 éléments. Parmi ceux-ci, 122 produits et services sont directement intégrés au calcul du panier de référence. Les loyers de logement ont été saisis dans différentes catégories: cher, moyen et bon marché. Comme le panier que nous avons constitué comprend seulement une sélection limitée de biens et de services, les différentes composantes ont été adaptées à leur poids respectif dans l'indice européen des prix à la consommation. La pondération des différents articles du panier a été conçue de manière à ce que le total de tous les prix corresponde approximativement à la consommation mensuelle d'une famille européenne de trois personnes.

Malgré l'utilisation d'un panier uniforme pour toutes les villes, il existe des divergences dans les parts moyennes des dépenses, en raison d'écarts de prix au niveau régional. Ainsi par exemple, en Afrique, la part du loyer est nettement inférieure à la moyenne mondiale de notre panier de référence.

## Changements dans les habitudes de consommation

Une collecte uniforme et structurée des données dans la durée sert de base à une étude comparative de différents cycles de collecte. Bien que la grande majorité des articles dans notre panier des prix et salaires soit restée inchangée depuis de nombreuses années, nous avons néanmoins dû petit à petit adapter légèrement les biens et services pris en compte, suite à des changements dans les habitudes de vie. Pour 2009, nous avons adapté le secteur de l'électronique domestique et remplacé le fer à repasser à vapeur par un lecteur MP3 moderne. La pondération des catégories de besoins respectives est ventilée comme suit:

Denrées alimentaires	14%
Boissons/tabac	4%
Soins corporels et soins de santé	7%
Vêtements	5%
Electroménager et appareils électroniques	7%
Logement	20%
Chauffage/éclairage	6%
Transports	15%
Services divers	22%

## Explications concernant les métiers et les salaires

Notre collecte de données reprend, outre les prix à la consommation locaux, des détails sur le revenu et le temps de travail usuels au niveau local. Le questionnaire comportait 112 questions au sujet des salaires, retenues sur salaire et heures de travail dans 14 catégories professionnelles différentes. L'enquête a été menée auprès d'entreprises représentatives et les profils professionnels ont été cernés au mieux par rapport à la situation familiale, l'expérience professionnelle et la formation. Une comparaison détaillée des heures de travail, revenus et dépenses se trouve aux pages 25 à 30. Dans la version électronique des «Prix et salaires 2009», vous trouverez en outre une ventilation approfondie selon les métiers respectifs.

## Tour d'horizon

Daniel Kalt  
Christian Hilberath

Villes <sup>1</sup>	sans loyer Zurich = 100	avec loyer Zurich = 100
Oslo	103,8	104,0
Zurich	100,0	100,0
Copenhague	99,9	96,6
Genève	98,5	101,0
Tokyo	94,1	100,7
New York	92,2	118,0
Helsinki	87,1	87,8
Vienne	86,3	81,4
Paris	86,1	90,4
Dublin	85,5	90,1
Munich	85,1	82,0
Caracas	84,0	90,5
Francofort	83,7	83,4
Luxembourg	83,5	82,4
Los Angeles	81,2	85,8
Stockholm	80,2	77,3
Rome	79,9	82,0
Lyon	78,6	73,4
Dubaï	78,3	92,5
Bruxelles	78,1	79,8
Londres	78,1	82,6
Barcelone	77,0	77,1
Amsterdam	76,6	76,0
Singapour	75,6	83,4
Chicago	75,6	85,0
Madrid	74,7	74,5
Berlin	74,7	70,6
Hong Kong	74,6	88,7
Miami	73,2	82,2
Milan	72,8	76,0
Toronto	72,8	74,4
Montréal	70,3	70,3
Tel-Aviv	69,6	67,6
Istanbul	68,4	69,5
Lisbonne	68,2	68,2
Athènes	67,1	64,4
Nicosie	67,0	66,8
Sydney	63,2	66,9
Doha	62,3	73,5
Ljubljana	59,3	56,8
Shanghai	59,1	57,7
São Paulo	58,4	57,7
Séoul	58,0	60,0
Riga	57,8	52,2
Auckland	57,5	58,6
Taipei	56,9	57,0
Manama	55,1	57,7
Rio de Janeiro	55,0	53,0
Bratislava	54,8	54,0
Bangkok	54,1	48,4
Prague	53,0	51,5
Pékin	52,9	50,1
Tallinn	52,9	48,8
Vilnius	52,3	49,3
Varsovie	51,5	50,1
Moscou	51,3	59,5
Budapest	50,2	49,3
Sofia	48,4	46,4
Kiev	48,0	45,4
Lima	46,6	42,0
Buenos Aires	46,5	43,7
Santiago	46,1	43,5
Nairobi	45,4	44,4
Johannesburg	44,9	42,7
Jakarta	44,1	44,0
Bogota	43,5	43,0
Bucarest	42,5	42,2
Mexico	41,9	40,5
Le Caire	41,8	37,7
Kuala Lumpur	39,8	35,2
Manille	36,2	33,9
Delhi	34,7	33,1
Mumbai	28,5	29,4

## Niveau des prix

### Niveau des prix le plus élevé à Oslo, Zurich et Copenhague

Dans notre étude comparative internationale de 73 villes, Oslo, Zurich et Copenhague font partie de celles dont le niveau de prix est le plus élevé. Si l'on tient compte des loyers d'habitation pratiqués (soit, en moyenne, près d'un quart (énergie comprise) du coût total de la vie d'un ménage d'Europe occidentale, New York, Oslo et Genève font partie des villes où le coût de la vie est le plus élevé au monde. En moyenne, les habitants des villes suisses de Genève et de Zurich paient environ 20% de plus pour les biens, services et logements que ceux des autres villes d'Europe occidentale.

### Toujours une grande différence de prix entre l'Europe orientale et occidentale

Malgré l'élargissement de l'UE à l'est au 1<sup>er</sup> mai 2004 et l'introduction de l'euro comme moyen de paiement officiel en Slovénie (janvier 2007), puis en Slovaquie (janvier 2009), l'ajustement des prix entre l'Europe orientale et occidentale reste minime. Ainsi par exemple, notre panier de marchandises composé de 95 biens et de 27 services est environ 35% moins cher dans les villes des Etats membres d'Europe orientale que dans les métropoles occidentales. A titre de comparaison, dans notre étude de 2006, la différence de prix entre l'Europe orientale et occidentale s'élevait à environ 38%.

Dans de nombreuses régions du monde, les fluctuations monétaires dues à la crise ont en outre entraîné un reclassement des villes. Londres, encore la deuxième ville la plus chère dans notre étude comparative de 2006, est descendue de presque vingt places suite à la forte dévaluation de la livre anglaise, et se trouve à présent dans la moyenne d'Europe occidentale. Dans de nombreuses villes des pays émergents, les prix ont aussi fortement reculé en raison des fluctuations monétaires. A cet égard, la chute des prix à Mexico, Moscou et Séoul est particulièrement importante. Bien qu'en Amérique latine, les prix soient également plutôt à la baisse, la ville de Caracas se présente comme une destination de voyage exceptionnellement chère. Une raison pour cette montée massive du niveau des prix dans la capitale du Venezuela est l'inflation musclée de 30% (depuis 2006) qui n'a pas été accompagnée d'une dévaluation de la monnaie. (Le taux de change officiel est fixé au USD depuis mars 2005.)

Lors de la collecte des données, nous avons veillé à restituer au mieux le modèle de consommation d'une famille d'Europe occidentale moyenne. Malgré une définition précise des produits contenus dans notre panier, nous avons constaté dans quelques cas des divergences de valeur très nettes, même au sein d'une même ville. Le coût effectif de la vie dans une ville peut diverger parfois considérablement des moyennes établies dans cette étude, en fonction du quartier d'habitation, des habitudes de consommation personnelles et du cycle de vie.

### Méthodologie

Coût d'un panier de 122 biens et services pondéré selon les habitudes de consommation d'Europe occidentale.

<sup>1</sup> Le classement est établi selon l'indice des prix (niveau de prix sans loyer).

## Niveau des salaires

Villes <sup>1</sup>	brut Zurich = 100	net Zurich = 100
Copenhague	108,4	78,0
Zurich	100,0	100,0
Genève	96,3	89,7
New York	86,4	83,5
Oslo	80,7	69,9
Los Angeles	78,9	77,0
Munich	76,0	64,6
Luxembourg	73,8	80,5
Francfort	72,9	64,1
Dublin	72,7	82,4
Bruxelles	71,1	62,6
Helsinki	70,2	69,4
Miami	69,5	69,4
Chicago	69,3	65,9
Amsterdam	68,3	59,3
Berlin	65,4	60,4
Stockholm	64,3	59,3
Tokyo	64,0	69,3
Vienne	62,2	61,7
Sydney	60,5	61,9
Londres	59,6	61,3
Paris	59,4	58,6
Lyon	58,6	59,0
Toronto	56,5	56,5
Montréal	55,7	56,6
Milan	55,0	50,7
Nicosie	48,6	57,8
Madrid	47,6	52,5
Barcelone	47,4	51,3
Rome	43,5	39,7
Athènes	38,8	38,4
Lisbonne	38,7	40,8
Ljubljana	37,8	30,3
Auckland	34,9	36,8
Tel-Aviv	34,3	37,9
Dubaï	33,1	44,2
Hong Kong	29,1	35,3
Séoul	26,2	26,9
Taipei	25,5	29,6
Singapour	23,2	26,1
Moscou	22,8	25,8
Tallinn	22,5	24,0
Johannesburg	22,2	22,3
Manama	21,6	27,6
Prague	21,5	22,5
São Paulo	21,4	23,9
Istanbul	19,1	19,2
Vilnius	18,8	17,5
Rio de Janeiro	18,7	19,2
Riga	18,6	18,8
Varsovie	18,5	17,7
Bratislava	18,3	19,6
Doha	17,7	23,6
Caracas	17,3	21,1
Budapest	16,1	13,4
Bucarest	13,3	12,9
Buenos Aires	13,3	14,7
Bogota	13,2	14,9
Shanghai	13,0	13,5
Lima	12,9	13,7
Santiago	12,6	13,8
Kuala Lumpur	12,3	13,9
Sofia	11,6	11,6
Pékin	10,8	11,5
Kiev	9,5	10,3
Bangkok	9,3	11,8
Le Caire	8,8	9,1
Nairobi	7,0	7,3
Mexico	6,7	7,9
Delhi	5,9	6,9
Manille	5,4	6,1
Jakarta	5,0	5,8
Mumbai	4,3	5,1

**Salaires les plus élevés en Suisse, au Danemark et aux Etats-Unis**

Dans l'étude comparative de 73 villes du monde entier, les travailleurs reçoivent les salaires bruts les plus élevés à Copenhague, Zurich, Genève et New York. La ville de Zurich arrive en tête de liste. Les travailleurs y gagnent, tant en salaire net, plus que dans n'importe quelle autre ville du monde. Le niveau exceptionnellement élevé du salaire brut en Suisse, doublé de prélèvements obligatoires relativement faibles, en font un pays particulièrement apprécié des travailleurs. Dans aucune autre ville soumise à notre étude comparative, il ne reste autant d'argent aux travailleurs, en fin de mois, que dans les deux villes helvétiques de Zurich et Genève.

L'étude comparative des salaires moyens par continent montre en revanche que c'est sur le continent nord-américain, en moyenne, que sont payés les salaires bruts et nets les plus élevés au monde. Mais même au sein de l'Amérique du Nord, il y a deux niveaux de salaires: dans les villes étudiées aux Etats-Unis (New York, Los Angeles, Miami et Chicago), les salaires sont en moyenne nettement supérieurs à ceux des villes canadiennes (Montréal et Toronto).

A l'échelle européenne, les différences sont encore plus criantes. En moyenne, les travailleurs des villes d'Europe occidentale reçoivent des salaires plus de trois fois supérieurs à ceux de leurs collègues d'Europe orientale. Les salaires sont particulièrement modestes en Bulgarie (Sofia) et Roumanie (Bucarest). En effet, le niveau des salaires dans ces deux pays, intégrés à l'Union européenne en janvier 2007, est comparable à celui de la Colombie ou de la Thaïlande. En moyenne, seule la majorité des grandes métropoles d'Afrique et d'Amérique du sud proposent des salaires inférieurs à ceux des villes d'Europe orientale. A la lumière de cette situation, la délocalisation d'emplois vers l'Est et l'émigration de la main-d'œuvre de l'Est vers l'Ouest, sujets maintes fois discutés, sont facilement compréhensibles.

Par rapport aux données de 2003, le classement des villes a peu changé, abstraction faite du «déclassement» de Londres pour cause monétaire. Parmi les pays aux salaires moyens les plus bas, il demeure encore et toujours l'Inde, avec Delhi et Mumbai, ainsi que l'Indonésie (Jakarta) et les Philippines (Manille).

Notons par ailleurs que dans certains cas, il ne faut pas assimiler directement le salaire net aux revenus librement disponibles pour la consommation privée. Les prélèvements d'impôts et les cotisations sociales que nous identifions dans l'étude ne comprennent pas les taxes et impôts dits «cachés»; le cas échéant, il convient donc de les déduire en plus du salaire net disponible.

**Méthodologie**

Ces calculs sont basés sur des données concernant les salaires, les déductions sociales et les durées de travail de 14 professions répandues à travers le monde. Salaires nets après déduction des impôts et des cotisations sociales.

<sup>1</sup> Classées selon le niveau de l'indice (niveau des salaires bruts).

Villes <sup>3</sup>	Salaire horaire <sup>1</sup>		Revenu annuel <sup>2</sup>
	Zurich = 100 brut	Zurich = 100 net	Zurich = 100 net
Zurich	100,0	100,0	100,0
Sydney	95,7	97,9	89,8
Luxembourg	88,3	96,3	90,2
Dublin	85,0	96,3	90,7
Miami	95,0	94,9	95,3
Los Angeles	97,1	94,8	94,5
Genève	97,7	91,1	87,8
New York	93,7	90,5	93,6
Chicago	91,7	87,1	83,1
Nicosie	72,5	86,2	76,2
Berlin	87,6	80,9	72,6
Montréal	79,1	80,4	78,5
Bruxelles	91,0	80,1	71,3
Helsinki	80,6	79,7	73,1
Londres	76,3	78,5	72,0
Copenhague	108,5	78,1	68,4
Toronto	77,6	77,6	75,3
Amsterdam	89,3	77,4	71,0
Francfort	87,0	76,5	69,1
Munich	89,2	75,9	67,8
Lyon	74,5	75,1	62,0
Stockholm	80,2	73,9	68,7
Tokyo	68,0	73,6	76,9
Vienne	72,2	71,5	65,2
Madrid	63,7	70,3	61,6
Milan	75,5	69,7	65,0
Paris	69,0	68,1	57,4
Oslo	77,7	67,4	62,5
Barcelone	61,5	66,6	61,8
Auckland	60,7	64,1	64,5
Lisbonne	56,7	59,8	56,1
Athènes	57,9	57,3	54,3
Dubaï	42,2	56,4	61,7
Tel-Aviv	49,2	54,4	54,8
Taipei	44,9	52,0	55,1
Ljubljana	63,7	51,0	49,6
Moscou	44,4	50,3	46,2
Manama	39,2	50,2	56,3
Rome	54,4	49,6	46,2
Johannesburg	49,4	49,6	49,6
Hong Kong	39,0	47,3	54,4
Séoul	45,2	46,5	53,7
Tallinn	42,6	45,3	41,8
Prague	40,5	42,3	40,6
São Paulo	36,6	40,9	38,6
Doha	28,3	37,9	45,4
Bratislava	33,4	35,7	34,7
Rio de Janeiro	34,1	34,9	33,9
Kuala Lumpur	31,0	34,8	37,0
Singapour	30,7	34,5	37,3
Varsovie	35,8	34,4	31,8
Bogota	30,3	34,3	31,5
Vilnius	36,0	33,5	30,7
Riga	32,2	32,6	30,7
Buenos Aires	28,6	31,6	32,2
Bucarest	31,4	30,5	27,4
Santiago	27,4	30,0	33,7
Lima	27,8	29,5	30,3
Istanbul	28,0	28,0	31,0
Budapest	32,1	26,8	26,5
Caracas	20,6	25,1	21,8
Sofia	24,0	24,0	24,1
Shanghai	22,0	22,9	23,1
Le Caire	20,9	21,8	25,5
Bangkok	17,2	21,8	24,3
Pékin	20,3	21,8	22,2
Kiev	19,7	21,4	21,0
Delhi	17,0	19,8	21,8
Mexico	16,0	18,8	22,1
Mumbai	15,2	17,9	20,4
Manille	14,9	16,9	17,2
Nairobi	15,3	16,1	16,4
Jakarta	11,3	13,2	14,3

## Pouvoir d'achat intérieur

### Là où le salaire vaut le plus

Dans quelles villes peut-on acquérir, avec des revenus moyens, la plus grande quantité de biens et de services? Nous pouvons répondre à cette question en mettant en relation les deux classements précédents concernant le niveau des prix et des salaires. A lui seul, un niveau des salaires élevé n'est nullement révélateur de la prospérité d'une ville ou d'un pays. Pour obtenir une échelle d'évaluation du pouvoir d'achat lié au salaire et pouvoir ainsi comparer entre elles les villes de notre étude, nous devons diviser le salaire annuel moyen par le prix du panier de marchandises que nous avons défini.

Dans une ville d'Europe occidentale, il est possible d'acheter environ 13 fois notre panier de marchandises avec un salaire annuel brut, alors que dans les villes étudiées en Europe orientale, ce nombre se limite à 6. En Amérique du Nord, les travailleurs peuvent acheter le même panier de marchandises environ 16 fois, alors que ceux d'Amérique du Sud doivent se contenter de 5 paniers. En Asie, les différences en matière de pouvoir d'achat restent considérables. Alors qu'un travailleur à Sydney peut acheter 16 fois notre panier de marchandises, son homologue dans les autres villes asiatiques étudiées ne peut le payer que 5,5 fois.

Dans cette analyse, nous ne prenons pas en compte le fait que les revenus annuels sont le résultat d'un nombre d'heures travaillées par an parfois extrêmement variable. C'est pourquoi, pour le classement dans le tableau ci-contre, nous considérons le pouvoir d'achat du salaire non pas annuel, mais horaire. Le salaire horaire brut moyen atteint la contre-valeur la plus élevée (avant prélèvement des impôts et cotisations sociales) dans les villes de Copenhague, Zurich et Genève, suivies de Los Angeles, Sydney et Miami. Tout en bas du classement, nous trouvons Jakarta, Manille, Mumbai et Nairobi, où la contre-valeur réelle d'un salaire horaire brut moyen se situe seulement entre 11 et 15% d'un salaire zurichois.

### Le salaire net, critère déterminant

Au paragraphe précédent, nous avons examiné le pouvoir d'achat des salaires bruts, c'est-à-dire des revenus avant prélèvement des impôts et cotisations sociales. Or, l'important, c'est de connaître la quantité de biens et services qu'un travailleur peut acquérir avec son salaire net. Par rapport à l'analyse des salaires bruts, certaines villes où les charges fiscales sont relativement lourdes reculent dès lors nettement dans le classement. Ainsi par exemple, Copenhague et les villes allemandes perdent beaucoup de leur pouvoir d'achat, si l'on considère les salaires horaires nets qui y sont pratiqués. Les travailleurs qui peuvent acquérir le plus grand nombre de biens après prélèvement des impôts et cotisations sociales sont ceux de Zurich, suivi de Sydney, Luxembourg, Dublin et Miami. Tout en bas du classement, nous retrouvons Jakarta, Nairobi, Manille et Mumbai.

### Remarque

Dans cette comparaison des pouvoirs d'achat, il convient de tenir compte du fait que les salariés des villes asiatiques et africaines notamment composent souvent leur panier de marchandises de manière très différente qu'en Europe ou en Amérique du Nord. Les produits importés, généralement chers, pèsent en particulier dans la balance, car ils coûtent quasiment autant dans les pays émergents qu'en Europe occidentale ou en Amérique du Nord.

### Méthodologie

<sup>1</sup> Salaires horaires bruts ou nets, divisés par le prix du panier de biens et services, sans les loyers.

<sup>2</sup> Revenu annuel net divisé par le prix du panier de biens et services, sans les loyers.

<sup>3</sup> Classées selon le niveau de l'indice salaire horaire net.

## Temps de travail nécessaire à l'achat de ...

**37 minutes de travail pour un «Big Mac»**

Notre étude comparative du pouvoir d'achat des salaires devient particulièrement éloquent si nous n'utilisons pas, comme jusqu'à présent, un panier de marchandises abstrait, mais que nous calculons combien de temps il faut travailler dans chaque ville pour acheter un produit le plus uniforme possible et disponible partout avec la même qualité. Dans notre étude réalisée tous les trois ans, nous avons utilisé à chaque fois depuis 1970 le prix d'un Big Mac ainsi que d'un kilo de pain et de riz. Selon la moyenne mondiale, un travailleur obtient le salaire nécessaire à l'achat d'un Big Mac en 37 minutes, d'un kilo de riz en 22 minutes et d'un kilo de pain en 25 minutes.

Comme les années précédentes, Tokyo ainsi que les villes d'Amérique du Nord et d'Europe occidentale arrivent en tête du classement, avec un temps de travail variant entre 12 et environ 20 minutes. En revanche, à Nairobi, il faut travailler plus de deux heures et demie au salaire net moyen pour un Big Mac.

**Un «iPod nano»: 9 heures de travail à Zurich et New York, une vingtaine de jours de travail à Mumbai**

Dans cette étude, nous utilisons pour la première fois un autre produit qu'une denrée alimentaire pour notre comparaison du temps de travail. Un iPod nano (avec 8 Go de mémoire) y convient à merveille comme produit indifféremment disponible dans le monde entier. Le tableau ci-contre illustre clairement que les différences sont à nouveau considérables pour ce produit: un salarié moyen à Zurich et New York peut se payer un iPod nano dans un magasin Apple après 9 heures de travail. A l'autre bout du classement, nous trouvons les travailleurs de Mumbai qui, dans l'hypothèse d'un temps de travail quotidien de 9 heures, ont besoin de 20 jours et donc d'environ un mois de salaire pour s'acheter le même iPod.

Villes	1 Big Mac minutes	1kg de pain minutes	1kg de riz minutes	1 iPod nano 8 Go, heures
Amsterdam	19	10	11	13,5
Athènes	30	13	27	24,5
Auckland	19	19	13	16,0
Bangkok	45	43	27	66,0
Barcelone	21	17	8	16,0
Berlin	19	10	17	14,0
Bogota	58	36	21	62,5
Bratislava	62	23	25	45,5
Bruxelles	19	13	11	13,0
Bucarest	42	27	44	63,5
Budapest	59	20	65	68,5
Buenos Aires	57	36	34	99,0
Caracas	126	70	14	97,0
Chicago	12	22	9	11,5
Copenhague	17	12	11	11,0
Delhi	49	20	58	122,5
Doha	34	26	28	35,0
Dubaï	18	15	16	20,0
Dublin	15	9	11	10,0
Francfort	15	8	16	13,5
Genève	17	13	10	10,0
Helsinki	27	16	11	12,5
Hong Kong	14	21	16	19,0
Istanbul	48	12	43	56,0
Jakarta	136	80	47	93,0
Johannesburg	26	12	17	41,5
Kiev	45	21	32	82,0
Kuala Lumpur	41	22	13	52,0
Le Caire	82	48	20	105,0
Lima	58	31	23	86,5
Lisbonne	23	30	9	19,5
Ljubljana	34	25	20	32,0
Londres	13	10	8	11,0
Los Angeles	13	18	11	9,5
Luxembourg	15	12	9	10,0
Lyon	20	22	16	15,0
Madrid	27	21	11	15,5
Manama	25	24	25	23,0
Manille	88	84	38	128,5
Mexico	129	77	41	95,0
Miami	13	27	10	10,0
Milan	27	19	21	16,0
Montréal	15	17	16	10,5
Moscou	21	10	12	36,0
Mumbai	61	17	37	177,0
Munich	20	14	13	13,5
Nairobi	158	39	49	160,0
New York	14	12	8	9,0
Nicosie	18	10	12	15,0
Oslo	21	15	12	10,5
Paris	20	22	20	15,0
Pékin	44	52	31	73,0
Prague	38	12	21	43,0
Riga	42	29	30	51,0
Rio de Janeiro	51	34	15	56,0
Rome	27	26	25	19,5
Santiago	69	37	36	69,5
São Paulo	40	26	12	46,5
Séoul	27	21	20	22,0
Shanghai	30	53	41	56,5
Singapour	36	35	17	27,5
Sofia	56	18	44	78,0
Stockholm	20	25	17	11,0
Sydney	14	16	11	9,5
Taipei	20	23	12	23,5
Tallinn	30	19	18	39,5
Tel-Aviv	24	16	19	22,0
Tokyo	12	15	21	12,0
Toronto	12	15	8	10,5
Varsovie	31	13	25	45,5
Vienne	17	16	12	14,0
Vilnius	41	29	35	74,5
Zurich	15	12	9	9,0

**Méthodologie**

Prix du produit divisé par le salaire horaire net pondéré de 14 professions.

Villes	Monnaies locales (ML)		USD/ML	EUR/ML	CHF/ML
Amsterdam	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Athènes	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Auckland	1	NZD	0,533	0,408	0,615
Bangkok	1	THB	0,028	0,021	0,032
Barcelone	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Berlin	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Bogota	100	COP	0,041	0,031	0,047
Bratislava	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Bruxelles	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Bucarest	1	RON	0,305	0,234	0,352
Budapest	100	HUF	0,430	0,329	0,497
Buenos Aires	1	ARS	0,273	0,209	0,315
Caracas	1	VEF	0,466	0,356	0,537
Chicago	1	USD	1,000	0,765	1,154
Copenhague	1	DKK	0,175	0,134	0,202
Delhi	1	INR	0,020	0,015	0,023
Doha	1	QAR	0,275	0,210	0,317
Dubaï	1	AED	0,272	0,208	0,314
Dublin	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Francfort	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Genève	1	CHF	0,867	0,663	1,000
Helsinki	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Hong Kong	1	HKD	0,129	0,099	0,149
Istanbul	1	TRY	0,585	0,447	0,675
Jakarta	1000	IDR	0,085	0,065	0,098
Johannesburg	1	ZAR	0,101	0,077	0,116
Kiev	1	UAH	0,124	0,095	0,144
Kuala Lumpur	1	MYR	0,272	0,208	0,314
Le Caire	1	EGP	0,177	0,136	0,205
Lima	1	PEN	0,316	0,241	0,364
Lisbonne	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Ljubljana	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Londres	1	GBP	1,420	1,086	1,638
Los Angeles	1	USD	1,000	0,765	1,154
Luxembourg	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Lyon	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Madrid	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Manama	1	BHD	2,653	2,029	3,061
Manille	1	PHP	0,021	0,016	0,024
Mexico	1	MXN	0,068	0,052	0,079
Miami	1	USD	1,000	0,765	1,154
Milan	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Montréal	1	CAD	0,792	0,606	0,913
Moscou	1	RUB	0,029	0,022	0,033
Mumbai	1	INR	0,020	0,015	0,023
Munich	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Nairobi	100	KES	1,245	0,952	1,436
New York	1	USD	1,000	0,765	1,154
Nicosie	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Oslo	1	NOK	0,148	0,113	0,170
Paris	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Pékin	1	CNY	0,146	0,112	0,169
Prague	1	CZK	0,048	0,037	0,055
Riga	1	LVL	1,846	1,412	2,130
Rio de Janeiro	1	BRL	0,433	0,331	0,499
Rome	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Santiago	100	CLP	0,169	0,129	0,195
São Paulo	1	BRL	0,433	0,331	0,499
Séoul	100	KRW	0,069	0,053	0,080
Shanghai	1	CNY	0,146	0,112	0,169
Singapour	1	SGD	0,654	0,500	0,755
Sofia	1	BGN	0,668	0,511	0,771
Stockholm	1	SEK	0,117	0,090	0,135
Sydney	1	AUD	0,667	0,510	0,770
Taipei	1	TWD	0,029	0,022	0,034
Tallinn	1	EEK	0,084	0,064	0,096
Tel-Aviv	1	ILS	0,240	0,184	0,277
Tokyo	1	JPY	0,010	0,008	0,012
Toronto	1	CAD	0,792	0,606	0,913
Varsovie	1	PLN	0,283	0,217	0,327
Vienne	1	EUR	1,307	1,000	1,508
Vilnius	1	LTL	0,379	0,290	0,437
Zurich	1	CHF	0,867	0,663	1,000

## Taux de change utilisés<sup>1</sup>

### Monnaie: la pression à la baisse est parfois forte

Les fluctuations de la structure des taux de change ont une grande influence sur l'évolution des résultats de notre analyse des prix et des salaires. C'est pourquoi il n'est pas rare qu'elles entraînent des changements de position relativement importants dans le classement. Depuis notre dernière étude en 2006, crise oblige, les taux de change de nombreux pays ont subi une pression à la baisse considérable. L'exemple le plus connu est sans doute la dépréciation de la livre sterling (GBP) qui, depuis avril 2006, a perdu environ 25% de sa valeur par rapport à l'euro. Les touristes s'en réjouiront tout particulièrement: jusqu'il y a peu encore, la livre était une devise relativement forte et n'incitait guère à aller faire du shopping en Grande-Bretagne, les yeux fermés.

Seules les deux grandes monnaies asiatiques ont réussi à augmenter nettement leur valeur par rapport à l'euro et au dollar américain. Ainsi, la dissolution des positions de «carry trade» au Japon, suite à la crise, a entraîné une réévaluation du yen de 10% par rapport à l'euro. En Chine, la réévaluation du yuan (renminbi), autorisée graduellement pour lutter contre l'inflation, a occasionné un renchérissement de 8,5% par rapport à l'euro depuis 2006.

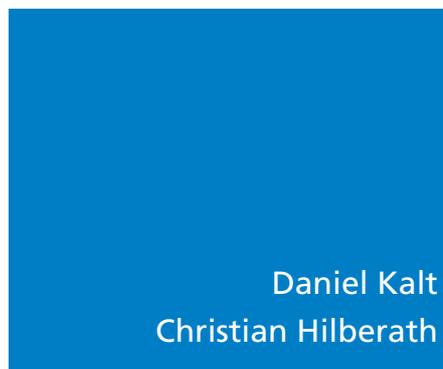
Les grandes perdantes de la crise économique sont les monnaies de nombreux pays émergents et en développement, dont les dépréciations se chiffrent parfois en dizaines de pour cent par rapport à l'euro et au dollar américain. Avec une perte de valeur de 43,2% par rapport à l'euro, la hryvnia ukrainienne est la plus durement touchée. Depuis 2006, le rand sud-africain a lui aussi perdu près de 43% par rapport à l'euro; ce fait devrait réjouir tout particulièrement les visiteurs internationaux de la Coupe du monde de football de 2010, sauf si le rand repart à la hausse d'ici là.

Par ailleurs, depuis notre dernière étude au printemps 2006, trois Etats membres de l'Union européenne ont remplacé leur ancienne monnaie par l'euro comme moyen de paiement officiel: la Slovaquie (janv. 2007), Chypre (janv. 2008) et la Slovaquie (janv. 2009). Ainsi, notre étude inclut désormais vingt villes dans la zone euro.

Source: Thomson Reuters

<sup>1</sup> Cours moyen à l'époque du sondage (mars-avril 2009).

# Comparaison des prix



Daniel Kalt  
Christian Hilberath

Villes	EUR	Indice Zurich=100
Amsterdam	1885	76,6
Athènes	1651	67,1
Auckland	1415	57,5
Bangkok	1333	54,1
Barcelone	1897	77,0
Berlin	1839	74,7
Bogota	1070	43,5
Bratislava	1349	54,8
Bruxelles	1923	78,1
Bucarest	1045	42,5
Budapest	1235	50,2
Buenos Aires	1145	46,5
Caracas	2067	84,0
Chicago	1861	75,6
Copenhague	2460	99,9
Delhi	854	34,7
Doha	1535	62,3
Dubaï	1929	78,3
Dublin	2106	85,5
Francfort	2061	83,7
Genève	2426	98,5
Helsinki	2145	87,1
Hong Kong	1836	74,6
Istanbul	1684	68,4
Jakarta	1085	44,1
Johannesburg	1104	44,9
Kiev	1182	48,0
Kuala Lumpur	981	39,8
Le Caire	1029	41,8
Lima	1148	46,6
Lisbonne	1679	68,2
Ljubljana	1460	59,3
Londres	1922	78,1
Los Angeles	2000	81,2
Luxembourg	2056	83,5
Lyon	1935	78,6
Madrid	1839	74,7
Manama	1356	55,1
Manille	892	36,2
Mexico	1030	41,9
Miami	1802	73,2
Milan	1793	72,8
Montréal	1732	70,3
Moscou	1262	51,3
Mumbai	700	28,5
Munich	2096	85,1
Nairobi	1117	45,4
New York	2271	92,2
Nicosie	1650	67,0
Oslo	2555	103,8
Paris	2119	86,1
Pékin	1303	52,9
Prague	1306	53,0
Riga	1424	57,8
Rio de Janeiro	1354	55,0
Rome	1968	79,9
Santiago	1134	46,1
São Paulo	1437	58,4
Séoul	1427	58,0
Shanghai	1455	59,1
Singapour	1862	75,6
Sofia	1191	48,4
Stockholm	1975	80,2
Sydney	1555	63,2
Taipei	1400	56,9
Tallinn	1303	52,9
Tel-Aviv	1714	69,6
Tokyo	2315	94,1
Toronto	1792	72,8
Varsovie	1268	51,5
Vienne	2124	86,3
Vilnius	1287	52,3
Zurich	2462	100,0

## Dépenses globales pour les produits et les services

### Toujours une grande différence de prix entre les catégories de marchandises

2040 euros: tel est le prix de notre panier de marchandises, composé de 122 biens et services, dans une métropole moyenne d'Europe occidentale. Il est ainsi environ 40% plus cher que dans les villes d'Europe orientale ou d'Amérique du Sud qui font l'objet de notre étude. En revanche, par rapport à l'Amérique du Nord, la différence est minime: notre panier de marchandises coûte en moyenne 1980 euros aux Etats-Unis et 1760 euros au Canada. Notre enquête montre en outre que la fourchette de prix entre la région ou ville la plus chère et la moins chère varie selon la catégorie de marchandises. Ainsi par exemple, en Europe occidentale et en Amérique du Nord, les services qui exigent beaucoup de main-d'œuvre sont relativement chers par rapport à d'autres régions du globe, en raison des charges salariales élevées. Par contre, dans les pays émergents, ce sont surtout les appareils électroniques et électroménagers qui sont chers par rapport au niveau global des prix locaux.

### Grand fossé dans le domaine des biens non négociables à l'échelle mondiale

La concurrence dynamise non seulement les affaires, mais favorise aussi l'efficacité et offre ainsi des prix plus avantageux. Mondialisation oblige, la majorité des villes que nous avons étudiées sont aussi influencées par une libéralisation croissante et constante des marchés. Une multitude d'accords commerciaux internationaux et la suppression des barrières de protection permettent de nos jours de négocier un nombre quasi infini de marchandises diverses et variées sur le marché mondial et de profiter ainsi au mieux d'avantages comparatifs en termes de coût. Cela concerne notamment les biens faciles à transporter, comme les denrées alimentaires, les vêtements et les appareils électroménagers. Ainsi, le marché unique de l'UE a en partie conduit à ce que certains services, jusqu'alors locaux, deviennent mobiles et donc davantage négociables.

Comme le montre notre étude, la fourchette des prix pour un ordinateur standardisé, par exemple, atteint seulement 25% (coefficient de fluctuation) en moyenne, avec un prix mondial moyen de 570 euros. En revanche, les biens et services négociables à petite échelle ou au niveau local subissent des fluctuations évidemment plus grandes, à défaut d'un prix de référence et d'une réelle concurrence sur le marché mondial. Ainsi, notre analyse montre que la fourchette des prix pour le salaire horaire d'une aide-ménagère (femme de ménage) présente en moyenne un coefficient de variation d'environ 86%, avec un salaire mondial moyen de 9,50 euros. Cependant, avec les possibilités de transport actuelles et surtout grâce à Internet ainsi qu'à l'amélioration constante de la logistique, seuls quelques rares produits et de moins en moins de services échappent encore au commerce international.

### Méthodologie

Coût d'un panier de 122 biens et services pondéré selon les habitudes de consommation d'Europe occidentale.

## Dépenses pour les denrées alimentaires

Villes	EUR <sup>1</sup>	Indice Zurich=100
Amsterdam	284	56,5
Athènes	280	55,7
Auckland	271	53,8
Bangkok	277	55,1
Barcelone	331	65,8
Berlin	306	60,8
Bogota	206	40,8
Bratislava	228	45,4
Bruxelles	320	63,5
Bucarest	213	42,2
Budapest	210	41,7
Buenos Aires	196	38,9
Caracas	462	91,8
Chicago	422	83,8
Copenhague	394	78,2
Delhi	136	27,1
Doha	290	57,6
Dubaï	326	64,8
Dublin	363	72,1
Francfort	295	58,6
Genève	484	96,2
Helsinki	359	71,3
Hong Kong	421	83,7
Istanbul	320	63,5
Jakarta	264	52,5
Johannesburg	170	33,7
Kiev	161	32,0
Kuala Lumpur	181	36,0
Le Caire	174	34,7
Lima	182	36,2
Lisbonne	298	59,2
Ljubljana	258	51,3
Londres	273	54,3
Los Angeles	402	79,9
Luxembourg	367	73,0
Lyon	359	71,3
Madrid	326	64,8
Manama	261	51,9
Manille	192	38,1
Mexico	166	32,9
Miami	389	77,3
Milan	350	69,5
Montréal	320	63,6
Moscou	223	44,4
Mumbai	117	23,3
Munich	334	66,3
Nairobi	189	37,5
New York	436	86,7
Nicosie	278	55,3
Oslo	407	80,9
Paris	391	77,6
Pékin	266	52,8
Prague	189	37,5
Riga	232	46,1
Rio de Janeiro	206	40,9
Rome	365	72,5
Santiago	208	41,3
São Paulo	225	44,7
Séoul	389	77,2
Shanghai	309	61,4
Singapour	390	77,5
Sofia	215	42,6
Stockholm	360	71,6
Sydney	289	57,5
Taipei	296	58,9
Tallinn	215	42,6
Tel-Aviv	351	69,7
Tokyo	544	108,1
Toronto	317	62,9
Varsovie	209	41,5
Vienne	362	71,8
Vilnius	206	41,0
Zurich	503	100,0

### Se nourrir coûte le plus cher au Japon et en Suisse

En raison de données culturelles et climatiques, d'habitudes alimentaires différentes et de fluctuations saisonnières des prix, il est particulièrement difficile de comparer les prix des denrées alimentaires de base au niveau mondial. Dans le cadre de notre analyse, nous avons constitué un panier de 39 denrées alimentaires, principalement pondéré selon les habitudes de consommation d'Europe occidentale, tout en tenant compte de quantités plus grandes pour les denrées alimentaires de base particulièrement importantes. En moyenne mondiale, ce panier coûte 295 euros. Tokyo, à 544 euros, est le panier le plus cher de notre étude comparative. En Suisse, les prix des denrées alimentaires ne sont guère inférieurs: Zurich arrive en seconde position, avec un panier coûtant environ 500 euros, et Genève est troisième, à 485 euros environ. La Suisse dépasse ainsi d'environ 45 % la moyenne des autres pays d'Europe occidentale en termes de prix des denrées alimentaires.

### Grandes fluctuations sur de courtes distances

D'un point de vue géographique, la distance entre Tokyo et Mumbai n'est pas si grande. En revanche, pour ce qui est du prix des denrées alimentaires, elle est astronomique. Pour être précis: avec près de 120 euros à Mumbai, le coût de notre panier de marchandises atteint seulement un cinquième du prix qu'il coûte dans la capitale japonaise.

Autre phénomène particulièrement exceptionnel: la flambée des prix au Venezuela. Par rapport à notre étude de 2006, Caracas, la capitale vénézuélienne, a gagné en très peu de temps 37 places dans notre classement des prix des denrées alimentaires et y occupe à présent la quatrième position. Notre panier de marchandises standardisé y coûte, selon le cours officiel des devises, pas moins de 460 euros, soit plus du double du prix moyen en Amérique du Sud. Une raison pour cette montée massive du niveau des prix dans la capitale du Venezuela est l'inflation musclée de 30 % (depuis 2006) qui n'a pas été accompagnée d'une dévaluation de la monnaie. (Le taux de change officiel est fixé au USD depuis mars 2005.)

### Méthodologie

Prix d'un panier pondéré avec 39 denrées alimentaires.

<sup>1</sup> Dépense mensuelle de famille occidentale moyenne.

Villes	Vêtements dames <sup>1</sup>	Vêtements hommes <sup>2</sup>	Indice Zurich = 100
	EUR	EUR	
Amsterdam	600	750	88,2
Athènes	660	850	98,7
Auckland	340	370	46,4
Bangkok	240	330	37,3
Barcelone	450	720	76,5
Berlin	360	490	55,6
Bogota	170	300	30,7
Bratislava	280	430	46,4
Bruxelles	420	750	76,5
Bucarest	230	280	33,3
Budapest	340	440	51,0
Buenos Aires	240	390	41,2
Caracas	390	720	72,5
Chicago	510	730	81,0
Copenhague	680	730	92,2
Delhi	170	270	28,8
Doha	230	310	35,3
Dubai	390	550	61,4
Dublin	380	500	57,5
Francfort	410	690	71,9
Genève	710	800	98,7
Helsinki	680	720	91,5
Hong Kong	370	540	59,5
Istanbul	330	540	56,9
Jakarta	190	280	30,7
Johannesburg	120	200	20,9
Kiev	260	320	37,9
Kuala Lumpur	90	160	16,3
Le Caire	280	260	35,3
Lima	170	260	28,1
Lisbonne	310	410	47,1
Ljubljana	280	450	47,7
Londres	320	440	49,7
Los Angeles	490	760	81,7
Luxembourg	530	610	74,5
Lyon	430	530	62,7
Madrid	410	690	71,9
Manama	320	440	49,7
Manille	90	150	15,7
Mexico	230	480	46,4
Miami	400	640	68,0
Milan	470	500	63,4
Montréal	340	480	53,6
Moscou	320	490	52,9
Mumbai	130	200	21,6
Munich	510	600	72,5
Nairobi	160	230	25,5
New York	580	770	88,2
Nicosie	450	660	72,5
Oslo	510	870	90,2
Paris	600	820	92,8
Pékin	500	830	86,9
Prague	360	430	51,6
Riga	350	470	53,6
Rio de Janeiro	240	350	38,6
Rome	520	650	76,5
Santiago	230	340	37,3
São Paulo	260	330	38,6
Séoul	380	360	48,4
Shanghai	300	540	54,9
Singapour	330	420	49,0
Sofia	280	410	45,1
Stockholm	530	640	76,5
Sydney	380	490	56,9
Taipei	350	430	51,0
Tallinn	410	570	64,1
Tel-Aviv	330	510	54,9
Tokyo	1000	1100	137,3
Toronto	340	540	57,5
Varsovie	360	680	68,0
Vienne	710	850	102,0
Vilnius	370	490	56,2
Zurich	750	780	100,0

## Prix des vêtements pour dames et pour hommes

### Kuala Lumpur et Manille pratiquent les prix les moins élevés

Nulle part ailleurs au monde, vous ne pourrez trouver des vêtements moins chers qu'à Kuala Lumpur ou Manille. Pour un prix moyen de seulement 90 euros, Madame pourra s'y acheter une garde-robe complète: ensemble 2-pièces, veste, jupe, collants et paire de chaussures de ville tout à fait tendance. Et pour un prix à peine plus cher, soit en moyenne 155 euros, Monsieur pourra également renouveler toute sa garde-robe: costume, veston/veste, chemise, jeans, chaussettes et paire de chaussures de ville. La distance géographique a beau être minime, à Tokyo, la destination de shopping la plus chère de notre étude, les clients paient largement sept fois plus pour une garde-robe comparable de gamme moyenne. Au niveau mondial, le prix moyen de notre garde-robe type coûte 380 euros pour les dames et 520 euros pour les hommes. Cette différence découle, du moins en partie, de la composition du panier de vêtements que nous avons définie. Il n'y a qu'au Caire et à Séoul que les hommes peuvent acheter leur garde-robe pour un peu moins cher que les dames.

Ce sont les clients d'Europe occidentale et d'Amérique du Nord qui paient le plus pour les vêtements, qu'ils soient homme ou femme. En moyenne, les clients du Proche-Orient, d'Océanie, d'Europe orientale et d'Asie déboursent moins. Les continents les moins chers sont l'Amérique du Sud et l'Afrique. Après Tokyo, les villes les plus chères pour les vêtements féminins sont Zurich, Genève et Vienne. Quant aux vêtements masculins, ils sont les plus onéreux à Tokyo, Oslo et Vienne. Femmes et hommes pourront tous s'acheter la garde-robe la moins chère dans les villes de Kuala Lumpur, Manille, Johannesburg et Mumbai. Les indications de prix se réfèrent à des vêtements de confection qui sont achetés dans des grandes surfaces commerciales et non dans des magasins spécialisés ou des boutiques et qui ne constituent pas des articles de créateurs.

### Méthodologie

Les prix ont été relevés dans des grands magasins et non pas dans des magasins spécialisés ou dans des boutiques.

<sup>1</sup> Garde-robe complète pour dame composée d'un tailleur (deux pièces), d'une veste, d'une jupe, de collants et d'une paire de chaussures de ville à la mode.

<sup>2</sup> Garde-robe complète pour homme composée d'un blazer/d'une veste, d'une chemise, d'un jean, de chaussettes et d'une paire de chaussures de ville.

## Prix des appareils ménagers et électroniques

Villes	EUR	Index Zurich=100
Amsterdam	2220	68,0
Athènes	2510	76,9
Auckland	2500	76,7
Bangkok	1990	60,9
Barcelone	2700	82,6
Berlin	3010	92,1
Bogota	1870	57,2
Bratislava	2260	69,2
Bruxelles	2780	85,1
Bucarest	1910	58,4
Budapest	2040	62,6
Buenos Aires	2920	89,6
Caracas	4900	149,9
Chicago	2080	63,7
Copenhague	2860	87,8
Delhi	2020	61,9
Doha	1900	58,2
Dubaï	2030	62,1
Dublin	2860	87,5
Francfort	3070	94,1
Genève	3530	108,2
Helsinki	2530	77,6
Hong Kong	2790	85,5
Istanbul	2620	80,3
Jakarta	1830	56,0
Johannesburg	2170	66,5
Kiev	2670	81,8
Kuala Lumpur	2620	80,1
Le Caire	3260	99,9
Lima	2470	75,7
Lisbonne	1980	60,6
Ljubljana	2370	72,5
Londres	2420	74,2
Los Angeles	2000	61,4
Luxembourg	2930	89,9
Lyon	2460	75,3
Madrid	2460	75,3
Manama	2250	68,9
Manille	2440	74,8
Mexico	2100	64,4
Miami	2020	62,0
Milan	2060	63,2
Montréal	2180	66,7
Moscou	2190	66,9
Mumbai	1710	52,4
Munich	2920	89,5
Nairobi	2280	69,9
New York	2130	65,3
Nicosie	2740	84,0
Oslo	3080	94,2
Paris	2490	76,3
Pékin	2160	66,2
Prague	2290	70,1
Riga	2320	71,0
Rio de Janeiro	2720	83,4
Rome	2400	73,4
Santiago	1900	58,1
São Paulo	2800	85,7
Séoul	2040	62,3
Shanghai	1920	58,9
Singapour	2940	90,0
Sofia	1880	57,6
Stockholm	2110	64,6
Sydney	2030	62,3
Taipei	2180	66,8
Tallinn	2530	77,5
Tel-Aviv	2430	74,4
Tokyo	3770	115,5
Toronto	2230	68,4
Varsovie	2140	65,5
Vienne	2910	89,1
Vilnius	2370	72,5
Zurich	3260	100,0

### Faible écart de prix pour l'électronique domestique

En moyenne, un panier composé d'électroménager et d'électronique domestique coûte 2460 euros dans notre classement. Les prix extrêmes sont pratiqués à Caracas, avec environ 4900 euros, et Mumbai, avec 1710 euros. Abstraction faite de la position exceptionnelle du Venezuela, due à l'inflation, Tokyo et les deux villes suisses de Genève et Zurich occupent les premières places du classement des prix dans ce domaine.

Une comparaison régionale montre que notre panier de biens électroniques est le plus cher en Europe occidentale, avec une moyenne de 2680 euros. En revanche, l'électroménager et l'électronique domestique sont les plus abordables sur le continent nord-américain où en moyenne, notre panier de marchandises peut s'acheter pour seulement 2110 euros. Pour les touristes d'Europe occidentale, une journée de shopping en Europe orientale devrait être particulièrement rentable: la différence de prix moyenne entre l'Europe orientale et occidentale avoisine tout de même les 430 euros.

Par rapport à notre étude de 2006, les spécifications techniques des produits ont été actualisées et adaptées aux changements d'habitudes des consommateurs d'Europe occidentale. Ainsi par exemple, nous avons remplacé le fer à vapeur par un lecteur MP3 récent.

Comparé à d'autres catégories de marchandises, l'électronique présente en outre les plus petites différences de prix entre les différentes métropoles. Le consommateur bénéficie de la plus petite fourchette de prix, avec seulement 25 %, à l'achat d'un ordinateur ou d'un iPod nano de 8 Go. Abstraction faite des éventuels droits d'importation, c'est à Montréal, Séoul, Toronto, Sydney, Auckland et Jakarta que l'on peut acheter le dernier iPod nano au meilleur prix. En moyenne, dans ces pays, l'appareil ne coûte qu'une centaine d'euros. Avec environ 350 euros (après conversion), les consommateurs vénézuéliens paient le prix le plus cher. Mais les clients à São Paulo, Nairobi, Lima, Vilnius et Buenos Aires doivent également déboursier une somme relativement importante: environ 210 euros. Le prix de cet appareil avoisine les 150 euros en moyenne mondiale, 120 euros aux Etats-Unis et 150 euros en Europe occidentale.<sup>1</sup>

### Méthodologie

Coût d'un panier avec un réfrigérateur, un téléviseur (40 pouces LCD), iPod nano 8 Go (4. génération), un appareil photographique numérique, un aspirateur, une poêle et un sèche-cheveux et un PC.

<sup>1</sup> Prix pendant la période de l'enquête (mars à avril 2009).

### Grande disparité des loyers

Les marchés du logement sont fortement fragmentés dans toutes les villes étudiées. En raison de l'immobilité littérale des logements, les loyers d'habitation sont sujets à une foule de facteurs d'influence. En effet, à côté des critères de qualité habituels du logement, dont la taille, la configuration, le standing et l'année de construction, des facteurs liés à l'emplacement, comme la situation centrale, la luminosité, la vue, les nuisances sonores, l'accès aux infrastructures sont également déterminants dans la fixation du loyer. En raison de restrictions géographiques ainsi que d'une phase de planification et de construction parfois longue et laborieuse et de limitations dues aux prescriptions réglementaires, l'offre immobilière peut seulement s'adapter de manière relativement lente à l'évolution de la demande, contrairement aux biens meubles de la consommation quotidienne. Afin de répondre malgré tout à une demande croissante en logements qui jouissent d'une situation centrale, beaucoup d'urbanistes optent pour la construction de gratte-ciels, caractéristique typique de toute métropole.

Pour générer un panier le plus représentatif possible dans le cadre de notre étude, nous avons collecté, outre les prix pour les modes de logement locaux habituels, aussi les loyers pour des appartements meublés de quatre pièces ainsi que des appartements non meublés de trois pièces jouissant d'un emplacement correct. Tous les loyers s'entendent toutes charges annexes comprises. La pondération de l'indice des prix comprend les loyers locaux habituels, pour deux tiers, et les loyers pour appartements meublés de quatre pièces et non meublés de trois pièces, pour un sixième chacun.

### Quatre pièces meublé

Si l'on fait abstraction des appartements de luxe extrêmement chers à New York, Tokyo et Hong-Kong, un quatre pièces meublé coûte en moyenne près de 1690 euros en loyer mensuel. D'une manière générale, il existe une grande disparité de prix dans cette catégorie, que l'on observe souvent même au sein de certains quartiers. Et même si nous avons veillé à définir le plus précisément possible les données à fournir dans notre questionnaire, les prix relevés dans cette catégorie comportent inévitablement aussi des composantes subjectives. Comme, dans une certaine mesure, les différences de prix reflètent également toujours des différences de qualité, la possibilité d'une comparaison directe est limitée.

### Trois pièces non meublé

Par rapport aux prix des quatre pièces meublés, les loyers pour un trois pièces non meublé présentent une disparité encore plus grande. En moyenne mondiale, le loyer mensuel pour un trois pièces non meublé à proximité du centre-ville s'élève à près de 1110 euros. Les logements les plus chers de cette catégorie se trouvent à New York, Hong-Kong et Dubaï. En revanche, les logements sont relativement bon marché en Afrique (en moyenne 490 euros), en l'Amérique du Sud (710 euros) et en Europe orientale (740 euros).

### Loyers locaux usuels

Pour pouvoir comparer au mieux les différents loyers, nous avons déterminé en plus des formes de logements standardisées d'Europe occidentale, un niveau de loyer usuel pour chaque ville. Cela permet de montrer de manière optimale le niveau des frais de location d'une famille locale moyenne. Il s'agit là d'une valeur indicative pour des logements typiques de la métropole respective, en termes de standing, de taille et de quartier. Avec 100 euros par mois, c'est à Lima, la capitale péruvienne, que l'on pratique les loyers locaux les plus bas au monde. Les loyers mensuels locaux les plus élevés se paient à New York, avec 2370 euros.

En été 2007, la chute des prix sur le marché des appartements et habitations aux Etats-Unis a fait éclater la bulle immobilière. Après avoir touché, exclusivement les entreprises actives dans les secteurs immobilier et financier dans un premier temps, la crise financière a gagné l'économie réelle mondiale fin 2008. La comparaison avec les données de 2006 montre que malgré la crise, le coût du loyer est resté presque constant, du moins en moyenne mondiale, et ce pour deux raisons. D'une part, comme le montre l'expérience, les loyers réagissent avec un certain retard aux influences du marché; d'autre part, une demande toujours forte en appartements dans de nombreuses villes du monde garantit une certaine stabilité des prix. A Zurich par exemple, le pourcentage de logements inoccupés atteint seulement 0,03%, en raison de la forte demande et de l'offre limitée. A Genève, ce pourcentage est de 0,2% et la moyenne suisse se situe à 0,97%.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Source: Office fédéral de la statistique (OFS)

## Loyers

Villes	Appart. meublé de 4 pièces <sup>1</sup>			Appart. non meublé de 3 pièces <sup>2</sup>			Loyers locaux <sup>3</sup> moyen EUR
	cher EUR	Prix moyen EUR	bon marché EUR	cher EUR	Prix moyen EUR	bon marché EUR	
Amsterdam	3300	1970	1270	1530	1130	730	790
Athènes	1820	1380	1010	1040	640	470	610
Auckland	2770	1050	640	1930	1020	560	830
Bangkok	710	600	480	500	420	330	230
Barcelone	2900	1430	980	1650	1170	780	1000
Berlin	2370	1390	1010	1060	700	540	590
Bogota	2300	1040	540	1290	760	360	420
Bratislava	1750	1250	720	950	680	510	590
Bruxelles	2350	2200	1650	2350	1750	1070	880
Bucarest	1640	1230	850	930	710	530	390
Budapest	2670	1790	1130	1530	910	520	290
Buenos Aires	1500	1190	930	500	380	310	270
Caracas	3830	2200	1540	2330	1590	1190	1590
Chicago	6120	3370	1760	3820	2290	1030	1280
Copenhague	2790	1870	1240	2050	1390	980	920
Delhi	2990	710	350	2370	360	220	280
Doha	4270	3680	3220	1960	1750	1520	1260
Dubai	5420	3820	3020	3770	2840	2200	1650
Dublin	4470	2680	1700	1950	1650	1250	1270
Francfort	2760	2220	1600	1900	1150	850	900
Genève	3440	2470	1940	1920	1230	900	1450
Helsinki	3780	3000	1720	2050	1190	810	890
Hong Kong	9860	5470	2810	8630	3110	1280	1090
Istanbul	4520	1990	1160	1980	1150	680	800
Jakarta	1940	1390	880	1140	730	370	400
Johannesburg	1340	900	580	460	370	310	390
Kiev	2410	1530	1050	1210	580	420	190
Kuala Lumpur	730	310	200	370	250	100	170
Le Caire	820	550	380	590	420	250	170
Lima	1880	1110	410	760	310	240	100
Lisbonne	1450	970	730	1200	830	630	1000
Ljubljana	2180	1430	880	1190	980	630	370
Londres	3400	2640	2200	1990	1640	1410	1110
Los Angeles	3560	2570	2010	2290	1590	1160	1210
Luxembourg	2200	1400	810	1210	910	710	1060
Lyon	1160	820	750	1020	790	480	660
Madrid	2250	1400	1080	1600	1180	750	930
Manama	2600	1760	1250	1860	1450	910	680
Manille	1270	770	540	570	440	270	200
Mexico	1210	710	360	900	530	220	420
Miami	5350	3260	1380	3020	1680	1110	1360
Milan	3790	2730	2050	1700	1380	1150	890
Montréal	2140	1380	1130	1140	950	640	910
Moscou	5980	3420	1990	2050	1590	1200	800
Mumbai	1750	820	370	1100	550	250	370
Munich	2880	1900	1470	1910	1190	830	670
Nairobi	1900	1130	620	1140	670	380	400
New York	11 140	6370	3140	7440	3990	1670	2370
Nicosie	2060	1550	1140	1200	970	690	780
Oslo	2820	2080	1600	2240	1430	1040	1360
Paris	3030	2510	2130	2320	1920	1050	1220
Pékin	1790	800	490	1300	580	380	460
Prague	1510	1050	750	1040	710	480	510
Riga	1580	660	460	770	490	370	290
Rio de Janeiro	2890	1710	860	1190	710	350	330
Rome	3600	1830	1330	2200	1230	900	1180
Santiago	1880	1000	680	1050	490	310	310
São Paulo	2730	1770	1190	1570	880	530	500
Séoul	3870	2600	1740	2710	1990	1400	330
Shanghai	1860	1090	780	1550	940	660	590
Singapour	4150	2800	1880	3750	2250	1450	1250
Sofia	1350	900	650	800	590	420	420
Stockholm	1660	1400	1130	1450	1130	870	730
Sydney	5240	2910	1680	1560	940	640	810
Taipei	2290	1680	1030	1480	1000	600	550
Tallinn	1180	800	610	540	400	320	350
Tel-Aviv	1870	1320	950	1620	1100	700	640
Tokyo	9570	5510	4130	3610	1370	870	1060
Toronto	2420	2120	1670	1620	1310	790	880
Varsovie	1740	1340	1070	1110	750	550	410
Vienne	2170	1730	1430	1330	970	680	590
Vilnius	1470	930	620	690	480	350	410
Zurich	3130	2240	1600	1960	1490	980	1190

## Méthodologie

Loyers mensuels moyens au moment de l'enquête (il n'a pas été tenu compte des prix extrêmes) recensés sur le marché libre du logement.

<sup>1</sup> Loyers d'appartements construits après 1980 (4 pièces, cuisine, bain, avec garage) y compris les charges, correspondant au «standing» d'un cadre moyen et situé dans un secteur privilégié par un tel cadre.

<sup>2</sup> Loyers d'appartements construits après 1980 (3 pièces, cuisine, bain, sans garage; y compris les charges), répondant dans l'ensemble aux exigences de confort locales, situés à proximité du centre ville.

<sup>3</sup> Ces chiffres n'ont qu'une valeur indicative du niveau moyen des loyers mensuels (bruts) que paie la majorité des ménages indigènes (taille et confort locaux habituels).

Villes	Bus, Tram ou Metro <sup>1</sup> EUR	Taxi <sup>2</sup> EUR	Train <sup>3</sup> EUR
Amsterdam	2,09	15,00	28,17
Athènes	1,00	2,98	8,90
Auckland	1,20	8,46	26,08
Bangkok	0,64	1,71	4,34
Barcelone	1,35	8,82	27,97
Berlin	2,10	9,00	50,67
Bogota	0,43	1,05	–
Bratislava	0,63	5,33	9,71
Bruxelles	1,53	11,72	19,40
Bucarest	0,40	2,57	9,73
Budapest	0,95	5,60	10,65
Buenos Aires	0,24	4,53	3,75
Caracas	0,30	5,34	3,10
Chicago	1,58	8,89	20,65
Copenhague	2,82	13,22	37,58
Delhi	0,12	1,25	6,62
Doha	0,84	2,82	–
Dubaï	0,56	3,26	–
Dublin	2,02	11,91	33,00
Francfort	2,30	11,75	54,50
Genève	1,99	18,90	49,73
Helsinki	2,10	11,83	33,20
Hong Kong	0,91	4,04	9,35
Istanbul	0,63	4,62	9,84
Jakarta	0,23	1,62	1,83
Johannesburg	0,74	1,62	6,22
Kiev	0,27	3,24	5,77
Kuala Lumpur	0,36	1,67	4,16
Le Caire	0,14	1,22	3,80
Lima	0,29	3,38	–
Lisbonne	0,80	6,50	16,00
Ljubljana	0,87	7,12	16,25
Londres	2,75	13,07	68,16
Los Angeles	1,91	13,40	20,40
Luxembourg	1,50	16,50	–
Lyon	1,60	11,33	42,33
Madrid	1,00	8,67	28,50
Manama	0,27	8,12	–
Manille	0,19	1,66	1,36
Mexico	0,14	1,76	–
Miami	1,66	16,24	27,53
Milan	1,00	9,67	25,10
Montréal	1,67	6,26	45,77
Moscou	0,49	6,27	4,25
Mumbai	0,16	1,05	1,00
Munich	2,30	10,97	49,00
Nairobi	0,48	4,13	13,33
New York	1,53	7,84	42,45
Nicosie	1,10	9,03	–
Oslo	2,67	12,73	30,33
Paris	1,57	12,00	37,83
Pékin	0,15	2,13	5,89
Prague	0,65	7,35	9,96
Riga	0,56	5,65	7,23
Rio de Janeiro	0,77	3,17	–
Rome	1,00	8,77	23,80
Santiago	0,55	2,80	6,89
São Paulo	0,76	5,40	–
Séoul	0,55	2,29	7,52
Shanghai	0,34	1,72	6,04
Singapour	0,97	4,14	–
Sofia	0,51	2,90	5,71
Stockholm	3,73	13,73	18,54
Sydney	2,93	6,64	14,99
Taipei	0,59	3,75	7,67
Tallinn	0,77	3,89	7,99
Tel-Aviv	1,01	7,79	11,17
Tokyo	1,57	9,39	43,05
Toronto	1,67	8,88	35,47
Varsovie	0,47	2,24	11,33
Vienne	1,70	14,67	30,63
Vilnius	0,68	2,73	10,27
Zurich	1,86	17,24	45,08

## Prix des transports publics

### Grandes disparités dans les transports publics

Les transports publics sont les plus chers en Europe occidentale et en Amérique du Nord, et les plus abordables en Amérique du Sud. Indépendamment du moyen de transport, il y a dans ce domaine des disparités énormes dans les tarifs, aux quatre coins de la planète. Les différences de prix sont particulièrement marquées dans le transport ferroviaire. L'étude comparative internationale montre un écart de 81%, suivi de près par les transports en bus, tram et métro, avec 73%, et les trajets en taxi, avec 67%.

### Train cher en Grande-Bretagne et en Allemagne

Ainsi par exemple, un aller simple en train (seconde classe) pour une distance de 200 km est environ une fois et demie plus cher en Allemagne (51,40 euros) que dans les autres pays d'Europe occidentale. Il n'y a qu'en Grande-Bretagne où le train est encore plus cher: à Londres, le voyageur devra déboursier 68,20 euros, soit environ le double du tarif pratiqué dans les autres villes d'Europe occidentale. Ces prix sont 2,5 fois (Allemagne) et 3,4 fois (Grande-Bretagne) supérieurs à la moyenne mondiale. En revanche, vous voyagerez à un prix infiniment plus avantageux en train à Jakarta, Manille et Mumbai, à savoir en moyenne pour 1,40 euros. A titre de comparaison: en Allemagne, les frais de réservation (par Internet) pour une place assise dans le train s'élèvent déjà à 2,00 euros.

Le prix international moyen pour un trajet de 10 km ou de 10 arrêts de bus, de tram ou de métro est de 1,10 euros. Ici aussi, nous observons des différences notables entre les continents. Alors qu'un voyage ne coûte que 0,53 euros en Amérique du sud, en Europe orientale ou en Asie, le prix en Océanie est quatre fois supérieur (2,06 euros). A l'échelle mondiale, Stockholm occupe ici la première place, avec un prix de 3,70 euros.

On retrouve la même disparité pour le prix d'un trajet en taxi. Dans les villes soumises à notre étude, le tarif moyen pour un trajet de 5 km en circulation urbaine et en journée est de 7,00 euros. C'est Genève qui occupe la première place, avec 18,90 euros. Le trajet en taxi est le moins cher à Mumbai: en moyenne, il ne vous en coûtera que 1,00 euro pour arriver à destination.

### Le statut public ou privé peut jouer sur le niveau des prix

Comme l'indique déjà l'expression, les transports publics sont accessibles à un large public. En outre, le terme «public» suggère que les compétences en matière de transport et de mise à disposition relèvent de l'Etat. Pourtant, dans certaines régions, le système des transports est entièrement privatisé ou il existe des formes mixtes de sociétés de transports publiques et privées. Alors que sur place, la concurrence entre les sociétés de transports garantit un niveau de prix adapté au pouvoir d'achat et aux revenus locaux, la concurrence internationale en matière de fourniture locale de prestations de service est seulement possible de manière limitée, vu la part importante des frais d'exploitation et des charges salariales.

<sup>1</sup> Prix pour un trajet de 10 km ou de 6 miles environ, ou 10 stations au minimum.

<sup>2</sup> Prix pour une course de 5 km ou de 3 miles effectuée de jour dans le périmètre urbain, service compris.

<sup>3</sup> Prix d'un billet de train individuel (2e classe) pour un trajet de 200 km.

## Prix et frais d'entretien des voitures particulières

Villes	Voitures de catégorie moyenne	Prix <sup>1</sup> EUR	Impôt <sup>2</sup> EUR	Essence <sup>3</sup> EUR
Amsterdam	VW Golf VI 5d 1.6 Trendline	20 800	400	1,25
Athènes	Opel Astra 1.8	20 500	202	0,90
Auckland	Suzuki SX4 Sedan Automatic	11 000	86	0,67
Bangkok	Toyota Camry 2.0G	26 700	90	0,62
Barcelone	Citroën C4 2HDI	30 500	105	0,95
Berlin	VW Passat 2.0 TDI	24 600	185	1,18
Bogota	Audi A3 1.6 Coupe	23 100	192	0,81
Bratislava	Skoda Octavia RS 1.9 TDI	16 800	135	1,08
Bruxelles	Toyota Corolla Luna 1.4L	20 400	205	1,27
Bucarest	Dacia Logan	6 000	28	0,92
Budapest	Ford Mondeo 1.8 TDCI	19 200	84	0,87
Buenos Aires	Renault Mégane 1.9 dTi	11 900	304	0,63
Caracas	Chevrolet Aveo	30 300	26	0,03
Chicago	Honda Accord	17 100	60	0,42
Copenhague	Renault Mégane 1.5 dCi	36 900	470	1,22
Delhi	Toyota Corolla 1.8 JH	14 400	575	0,62
Doha	Nissan Tiida 1.8	15 100	15	0,17
Dubaï	Honda Civic	13 300	104	0,30
Dublin	Ford Focus 1.8	20 700	450	1,04
Francfort	Audi A4 1.8 TFSI	26 500	121	1,21
Genève	VW Golf VI	20 200	218	0,93
Helsinki	Toyota Avensis 1800 Sedan	25 300	128	1,21
Hong Kong	Mazda 6 2.0 Sedan	16 800	550	1,29
Istanbul	Renault Laguna 2.0	29 800	777	1,33
Jakarta	Toyota Corolla Altis 1.6	19 100	162	0,39
Johannesburg	Subaru Impreza 2.0	18 600	22	0,55
Kiev	Honda Civic 1.8	16 700	18	0,48
Kuala Lumpur	Toyota Altis 1.8	22 700	59	0,37
Le Caire	Daewoo Lanos 1.5	9 400	20	0,31
Lima	Toyota Yaris	10 000	100	0,84
Lisbonne	Volvo S40 2.0	35 200	130	1,18
Ljubljana	Renault Laguna Grandtour 2.0	23 900	108	0,97
Londres	Ford Focus Zetec 1.8	14 900	190	1,01
Los Angeles	Honda Accord Sedan	17 600	76	0,49
Luxembourg	Renault Laguna 2.0 CDI	33 900	100	0,97
Lyon	Renault Scénic Essence 1.6	20 200	523	1,17
Madrid	Opel Astra 1.9	14 900	90	0,99
Manama	Toyota Camry 2.4	16 800	42	0,20
Manille	Toyota Vios 1.5	12 300	25	0,50
Mexico	Toyota Yaris	9 600	273	0,40
Miami	Toyota Yaris	10 600	22	0,48
Milan	Alfa Romeo 147 1.9	20 000	230	1,12
Montréal	VW Jetta 2.5	17 500	156	0,63
Moscou	Ford Focus 1.8 Trend MT Sedan	12 900	11	0,47
Mumbai	Hyundai Santro	5 700	18	0,68
Munich	Audi A4 1.8 TFSI	26 500	152	1,21
Nairobi	Toyota Probox 1.5	5 500	-	0,71
New York	Toyota Corolla	16 100	69	0,51
Nicosie	Nissan Qashqai 1.6	16 000	94	0,95
Oslo	Toyota Avensis 1.8	36 200	310	1,31
Paris	Renault Scénic Essence 1.6	20 200	523	1,20
Pékin	Honda Accord 2.0 Sedan	24 100	145	0,65
Prague	Skoda Octavia II Classic 2.0	20 800	44	0,96
Riga	Honda Civic 1.8 Comfort	18 200	34	0,92
Rio de Janeiro	Honda Civic 2.0	19 500	397	0,90
Rome	Audi A3 2.0	30 000	250	1,19
Santiago	Toyota Yaris	9 700	194	0,59
São Paulo	Chevrolet Astra 2.0	14 400	430	0,85
Séoul	Hyundai Sonata Transform N20	9 500	474	0,83
Shanghai	VW Passat 2.0	24 600	337	0,58
Singapour	Toyota Corolla Altis 1.6	30 000	505	0,89
Sofia	Toyota Corolla	18 400	61	0,87
Stockholm	Volvo S 40	19 400	134	1,03
Sydney	Toyota Corolla 1.8	11 100	397	0,60
Taipei	Ford Focus Ghia 2.0	14 700	250	0,52
Tallinn	Toyota Avensis 1.8	20 800	-	0,83
Tel-Aviv	Mazda 3 Axela 2.0	29 900	220	1,02
Tokyo	Toyota Corolla 1.8	12 700	222	0,80
Toronto	Toyota Camry	13 100	45	0,51
Varsovie	Honda Civic	15 700	325	0,82
Vienne	Audi A4 TDI	30 900	422	0,88
Vilnius	Skoda Octavia Classic 1.9 TDI	15 800	-	0,99
Zurich	VW Golf Variant Trendline 1900 TDI PD	22 800	175	0,91

<sup>1</sup> Prix d'une voiture de classe moyenne la plus vendue (toutes taxes comprises), 5 portes, équipement de série.

<sup>2</sup> Impôt annuel de circulation et/ou immatriculation.

<sup>3</sup> Prix de l'essence au moment de l'enquête (mars-avril 2009).

Le prix moyen du baril de pétrole (WTI) pendant la période du sondage (mars-avril 2009) était d'environ EUR 37,50.

Villes	Restaurant <sup>1</sup> EUR	Hôtel**** <sup>2</sup> EUR	Hôtel**** <sup>2</sup> EUR
Amsterdam	36	400	120
Athènes	35	240	90
Auckland	18	150	80
Bangkok	26	200	130
Barcelone	45	280	100
Berlin	27	180	80
Bogota	19	190	90
Bratislava	20	200	100
Bruxelles	34	200	130
Bucarest	26	210	90
Budapest	21	200	80
Buenos Aires	26	160	70
Caracas	45	190	140
Chicago	27	280	150
Copenhague	42	220	120
Delhi	10	200	110
Doha	45	260	150
Dubaï	46	210	130
Dublin	45	190	110
Francfort	38	300	100
Genève	40	320	190
Helsinki	44	220	120
Hong Kong	41	250	180
Istanbul	29	230	70
Jakarta	16	110	50
Johannesburg	14	260	70
Kiev	25	320	90
Kuala Lumpur	13	100	40
Le Caire	22	200	40
Lima	16	170	90
Lisbonne	40	270	100
Ljubljana	22	220	100
Londres	42	370	170
Los Angeles	33	270	130
Luxembourg	39	270	110
Lyon	32	210	120
Madrid	42	240	100
Manama	22	320	90
Manille	14	170	80
Mexico	22	100	50
Miami	18	300	130
Milan	38	320	120
Montréal	32	150	70
Moscou	30	270	160
Mumbai	15	280	80
Munich	31	340	140
Nairobi	15	140	70
New York	38	380	180
Nicosie	36	200	110
Oslo	47	250	190
Paris	38	410	170
Pékin	19	150	50
Prague	18	210	90
Riga	23	180	80
Rio de Janeiro	13	220	80
Rome	32	310	150
Santiago	25	220	120
São Paulo	17	220	60
Séoul	25	240	90
Shanghai	34	250	50
Singapour	40	280	100
Sofia	24	220	80
Stockholm	43	210	120
Sydney	39	270	70
Taipei	31	250	90
Tallinn	26	180	80
Tel-Aviv	28	240	120
Tokyo	67	490	150
Toronto	25	140	80
Varsovie	23	150	80
Vienne	24	240	110
Vilnius	18	120	70
Zurich	38	370	140

## Prix des restaurants et des hôtels

### Nuits d'hôtel chères à Tokyo et à Paris

Celui qui passe des vacances dans une ville étrangère ou est en voyage d'affaires loge d'habitude à l'hôtel. La moyenne mondiale pour une nuit dans un hôtel de luxe de la catégorie internationale, petit déjeuner et service compris, s'élève à 235 euros. L'étude comparative mondiale montre cependant une grande disparité des tarifs d'hôtel. Les villes les plus chères pour des nuitées «first class» sont Tokyo (490 euros), Paris (410 euros) et Amsterdam (400 euros). En revanche, une nuitée dans un hôtel cinq étoiles est relativement bon marché à Jakarta (110 euros), Kuala Lumpur (100 euros) et Mexico (100 euros). Les différences de tarif parfois très grandes entre les différents pays reflètent une multitude de critères. Parmi eux, citons notamment le niveau local des salaires, l'emplacement et le prestige de l'hôtel, l'image de marque de la ville, mais aussi des facteurs saisonniers (p.ex. forte fréquentation liée à des salons professionnels ou aux vacances) ainsi que la situation politique au moment de notre étude. Dans la comparaison région par région, les nuitées dans des hôtels de luxe en Afrique et en Amérique du sud coûtent près de 20% moins cher que la moyenne mondiale. Les régions les plus chères sont l'Europe occidentale, avec en moyenne 275 euros et l'Amérique du Nord, avec en moyenne 255 euros par nuitée pour deux personnes dans un hôtel cinq étoiles.

Vous devez déboursier déjà nettement moins pour une nuit dans des hôtels trois étoiles. Dans cette catégorie, une nuit pour deux personnes est particulièrement bon marché au Caire ainsi qu'à Kuala Lumpur, Jakarta et Mexico. En revanche, les séjours seront relativement chers dans les villes de Genève, Oslo et New York. Le tarif moyen mondial d'une nuitée pour deux personnes dans un bon hôtel de classe moyenne s'élève à environ 105 euros. La disparité des prix y est tout aussi grande que dans les établissements haut de gamme.

En moyenne dans les 73 villes étudiées, un dîner composé d'un menu à trois services, avec une entrée, un plat principal et un dessert, service compris mais sans boissons, coûte environ 30 euros. Pour moins de 15 euros, le visiteur pourra se faire servir le dîner le moins cher du monde à Delhi, Johannesburg, Kuala Lumpur, Manille ou Rio de Janeiro. La facture de restaurant sera la plus chère à Tokyo, avec 67 euros, même si les convives dîneront également pour un prix relativement cher à Oslo ou Dubaï.

<sup>1</sup> Prix d'un dîner (trois plats avec entrée, plat principal et dessert, sans boisson) service compris, dans un bon restaurant.

<sup>2</sup> Prix d'une chambre à deux lits avec bain et WC, y compris le petit déjeuner pour deux personnes dans un hôtel de première classe (catégorie internationale) ou de standard moyen.

## Prix d'un séjour de courte durée

Villes	EUR	Indice Zurich = 100
Amsterdam	710	93,3
Athènes	460	60,4
Auckland	320	41,5
Bangkok	400	52,4
Barcelone	580	76,5
Berlin	540	70,5
Bogota	350	46,4
Bratislava	410	53,4
Bruxelles	580	76,8
Bucarest	400	52,3
Budapest	420	54,9
Buenos Aires	390	50,9
Caracas	690	91,1
Chicago	510	67,7
Copenhague	640	83,9
Delhi	330	42,8
Doha	770	100,8
Dubaï	710	92,8
Dublin	530	69,9
Francfort	690	91,4
Genève	720	94,3
Helsinki	650	86,1
Hong Kong	530	69,9
Istanbul	430	56,7
Jakarta	250	33,5
Johannesburg	370	49,3
Kiev	550	71,8
Kuala Lumpur	240	31,5
Le Caire	360	46,8
Lima	320	42,0
Lisbonne	590	77,4
Ljubljana	420	55,3
Londres	770	100,9
Los Angeles	510	66,7
Luxembourg	620	81,5
Lyon	570	75,5
Madrid	530	69,3
Manama	500	66,1
Manille	270	36,1
Mexico	220	28,9
Miami	560	73,7
Milan	600	79,0
Montréal	410	53,5
Moscou	440	58,5
Mumbai	420	55,1
Munich	660	87,3
Nairobi	280	36,6
New York	660	87,4
Nicosie	420	55,8
Oslo	640	83,7
Paris	760	99,4
Pékin	300	40,0
Prague	410	54,2
Riga	340	45,2
Rio de Janeiro	400	52,2
Rome	640	84,3
Santiago	370	48,9
São Paulo	380	50,3
Séoul	480	63,1
Shanghai	690	90,3
Singapour	570	75,5
Sofia	410	53,9
Stockholm	540	70,5
Sydney	480	63,4
Taipei	460	60,2
Tallinn	390	51,9
Tel-Aviv	410	53,4
Tokyo	870	114,1
Toronto	360	47,1
Varsovie	340	44,8
Vienne	580	75,9
Vilnius	290	38,5
Zurich	760	100,0

**Escapades bon marché à Mexico, Kuala Lumpur et Jakarta**

Toute escapade dans une ville étrangère occasionne le plus souvent des dépenses supplémentaires, en plus des frais d'hôtel et de restaurant. La question de savoir si une excursion touristique dans une métropole étrangère vaut la peine ou si le voyage se révèle plutôt être un plaisir coûteux, dépend du niveau général des prix, mais aussi des cours des devises respectifs. Pour garantir une comparabilité optimale des différences de prix pour une escapade dans une grande ville, nous avons constitué un panier composé en tout de 10 biens et services. Outre une nuit pour deux personnes dans un hôtel de première catégorie, ce panier comprend aussi un dîner pour deux avec une bouteille de vin rouge, un trajet en taxi, la location d'une voiture (100 km de trajet compris), deux billets pour un spectacle, des déplacements dans les transports publics ainsi que plusieurs menues dépenses, comme par exemple un appel téléphonique. C'est à Tokyo, Londres et Doha que ce panier est le plus cher, les frais du voyage aller-retour étant comptés à part. En revanche, Mexico, Kuala Lumpur ou Jakarta sont les destinations urbaines les moins chères, puisque le week-end y coûtera moins de 250 euros.

En moyenne mondiale, ce panier coûte environ 495 euros. Si l'on compare par région, c'est en Afrique et en Amérique du Sud qu'il est le moins onéreux. L'Océanie, l'Europe orientale et l'Asie se situent dans la moyenne. Le panier «escapade» est le plus cher en Amérique du Nord, au Proche-Orient et en Europe occidentale. Nous avons constaté l'écart de prix le plus grand (environ 40%) entre les différentes villes du continent asiatique. En revanche, l'écart le plus réduit est observé entre les métropoles d'Europe occidentale: en moyenne, les frais pour une escapade y varient seulement de 13%.

**Méthodologie**

Prix englobant entre autres deux dîners avec vin, une nuit à l'hôtel pour deux personnes, la location d'une voiture (100 km) ou transports publics et taxi ainsi que diverses menues dépenses (livre de poche, conversations téléphoniques, etc.).

Villes	EUR	Indice Zurich = 100
Amsterdam	520	78,9
Athènes	440	66,6
Auckland	280	43,6
Bangkok	290	44,2
Barcelone	500	76,5
Berlin	380	58,5
Bogota	220	34,1
Bratislava	240	36,2
Bruxelles	450	69,4
Bucarest	200	31,4
Budapest	260	40,4
Buenos Aires	220	33,4
Caracas	500	77,3
Chicago	420	65,1
Copenhague	640	98,0
Delhi	150	22,8
Doha	480	72,8
Dubaï	680	104,1
Dublin	550	83,5
Francfort	500	76,8
Genève	640	97,3
Helsinki	590	90,2
Hong Kong	350	53,8
Istanbul	380	58,3
Jakarta	160	24,3
Johannesburg	270	40,6
Kiev	270	40,6
Kuala Lumpur	170	26,0
Le Caire	170	26,0
Lima	290	43,7
Lisbonne	400	61,3
Ljubljana	360	54,6
Londres	480	73,8
Los Angeles	540	83,2
Luxembourg	550	84,2
Lyon	470	71,6
Madrid	530	81,3
Manama	340	52,2
Manille	160	24,8
Mexico	270	40,9
Miami	380	57,8
Milan	410	63,0
Montréal	400	60,9
Moscou	380	58,6
Mumbai	140	21,5
Munich	480	72,9
Nairobi	210	32,1
New York	590	90,2
Nicosie	380	57,9
Oslo	680	103,5
Paris	590	90,0
Pékin	260	40,0
Prague	240	37,3
Riga	330	50,0
Rio de Janeiro	320	48,3
Rome	460	70,0
Santiago	280	42,7
São Paulo	340	52,4
Séoul	270	42,0
Shanghai	400	61,5
Singapour	430	65,3
Sofia	230	35,8
Stockholm	480	73,9
Sydney	410	62,3
Taipei	310	47,9
Tallinn	280	42,7
Tel-Aviv	380	57,6
Tokyo	540	82,3
Toronto	520	80,1
Varsovie	280	42,8
Vienne	520	80,2
Vilnius	250	38,8
Zurich	650	100,0

## Prix des services

### Le prix des services, fonction des salaires locaux

Pour pouvoir réaliser une étude comparative optimale du coût des services à l'échelle mondiale, nous avons constitué un panier de 27 prestations de service. Celui-ci comprend, outre les dépenses classiques comme le coiffeur, l'abonnement téléphonique, le nettoyage à sec, le cinéma et le restaurant, d'autres prestations adaptées à la vie quotidienne, comme la connexion Internet à haut débit, les frais d'inscription à des formations et formations continues ainsi que des billets d'entrée pour différentes activités de loisirs. Afin de tenir compte au mieux de l'évolution des habitudes de consommation, nous avons également fait passer la part des prestations de service dans le panier global de 20 à 22 %.

Le coût mondial moyen de notre panier de services s'élève à 385 euros. Avec un prix moyen de 475 euros et 518 euros, l'Amérique du nord et l'Europe occidentale arrivent en tête du classement, alors que le continent africain ferme la marche, avec une moyenne inférieure à 220 euros. Quant au panier de services le plus cher de notre étude comparative, les consommateurs le trouveront à Dubaï et Oslo, avec 680 euros; le panier le moins cher est proposé dans les deux villes indiennes de Mumbai (140 euros) et Delhi (150 euros). Les écarts de prix relativement grands reflètent les différences de coûts salariaux occasionnés par le recours à la prestation de service. En effet, pour de nombreuses prestations de service, il n'y a pas de négoce entre pays et l'ajustement des prix est moindre qu'avec des marchandises négociées.

Le prix d'une nuit pour deux personnes dans un hôtel trois étoiles est celui qui connaît le plus petit écart à l'échelle mondiale. En effet, les tarifs ne s'y écartent que de 33,5 % de la moyenne internationale. En revanche, les prix sont particulièrement disparates pour l'affranchissement postal (89,0 %) et les services de nettoyage (85,7 %).

### Méthodologie

Panier pondéré de 27 services.

## Comparaison des salaires



Daniel Kalt  
Christian Hilberath  
Linda Inderbitzin

# Comparaison internationale des salaires

C'est en Suisse que l'on gagne le plus, en net: Zurich et Genève, les deux villes suisses étudiées, arrivent en tête du classement de notre comparaison internationale des salaires. A Delhi, Manille, Jakarta et Mumbai, le salaire net moyen atteint moins d'un quinzième de cette somme. Avec en moyenne 15,4 euros respectivement 16,1 euros, les travailleurs d'Europe occidentale et d'Amérique du Nord touchent les salaires horaires bruts les plus élevés. En Asie et en Europe orientale, les travailleurs perçoivent en moyenne 4,0 euros par heure, avant déduction des impôts et cotisations sociales, contre seulement 3,0 euros en Amérique du Sud et en Afrique.

Le niveau des salaires ne varie pas seulement d'un pays à l'autre, mais parfois aussi au sein de certaines métropoles, selon l'employeur. C'est surtout dans les pays émergents et en développement que l'on observe une grande différence entre le secteur public et privé. Ainsi par exemple, en Europe orientale (Moscou et Kiev inclus), un instituteur gagne en moyenne 5490 euros nets par an. En revanche, un chef de produit employé dans le secteur privé touche un salaire annuel 2,3 fois supérieur, soit 12 830 euros. En Europe occidentale, ce facteur est seulement d'environ 1,4. Les instituteurs y gagnent en moyenne 24 840 euros et les chefs de produit 35 490 euros. On observe des différences tout aussi grandes dans des constellations comparables. La première raison est que ces profils professionnels sont recherchés de préférence par des sociétés internationales ou de grandes entreprises nationales. De plus, les groupes privés font bénéficier plus souvent leurs employés de leurs gains de productivité sous forme d'augmentations salariales.

Le niveau de formation et l'expérience professionnelle sont les principaux motifs de la disparité des salaires entre les différentes catégories professionnelles. Cela concerne notamment des profils professionnels comme responsable de service, ingénieur ou chef de produit qui, grâce à un niveau de formation plus élevé (diplôme d'université ou d'école supérieure), assument aussi des fonctions plus complexes. Ainsi, en moyenne mondiale, les ingénieurs gagnent 29 400 euros et les chefs de produits environ 37 800 euros. En revanche, toujours en moyenne mondiale, les ouvrières dans l'industrie et les manœuvres dans le bâtiment touchent respectivement près de 12 300 euros et 13 800 euros (chiffres bruts).

En même temps, cette fourchette varie parfois fortement entre les métropoles étudiées: la plus grande disparité des salaires entre les différentes catégories professionnelles existe à Lima, la plus petite à Toronto.

Par ailleurs, les entreprises et travailleurs étrangers apprécient tout particulièrement l'extrême libéralisme économique des émirats de Dubaï et du Qatar. En raison d'une fiscalité très généreuse et de la suppression de toutes les contributions directes, la charge fiscale imposée par la législation est pratiquement inexistante. En même temps, l'écart des salaires entre les professions étudiées y est environ deux fois plus grand que dans la moyenne européenne et nord-américaine.

### Méthodologie

Par essence, les comparaisons de salaires comportent toujours une certaine marge d'incertitude. En certains endroits, obtenir des données fiables sur les salaires relevait de l'impossible. Notre comparaison couvre 14 métiers différents. Ces 14 catégories professionnelles ont été sélectionnées pour fournir un échantillon représentatif de l'emploi dans les secteurs secondaire et tertiaire et pour offrir une délimitation et une collecte uniforme à l'échelle mondiale. Dans cette optique, nous avons sondé les entreprises représentatives au moyen d'un questionnaire approfondi portant sur l'âge, la situation familiale, la formation et l'ancienneté de leurs salariés. Il ne s'agit pas de moyennes statistiques et la recherche des données salariales par catégorie professionnelle et par ville se limite à chaque fois à un petit nombre d'entreprises; le biais de la sélection risque donc de donner des résultats biaisés.

**Revenu brut:** salaire annuel brut, y compris éventuelles rémunérations supplémentaires (participation aux bénéfices, bonus, prime de vacances, 13<sup>e</sup> mois, allocations familiales).

**Impôts:** impôt sur le revenu selon la situation familiale et les montants exonérés généralement déductibles.

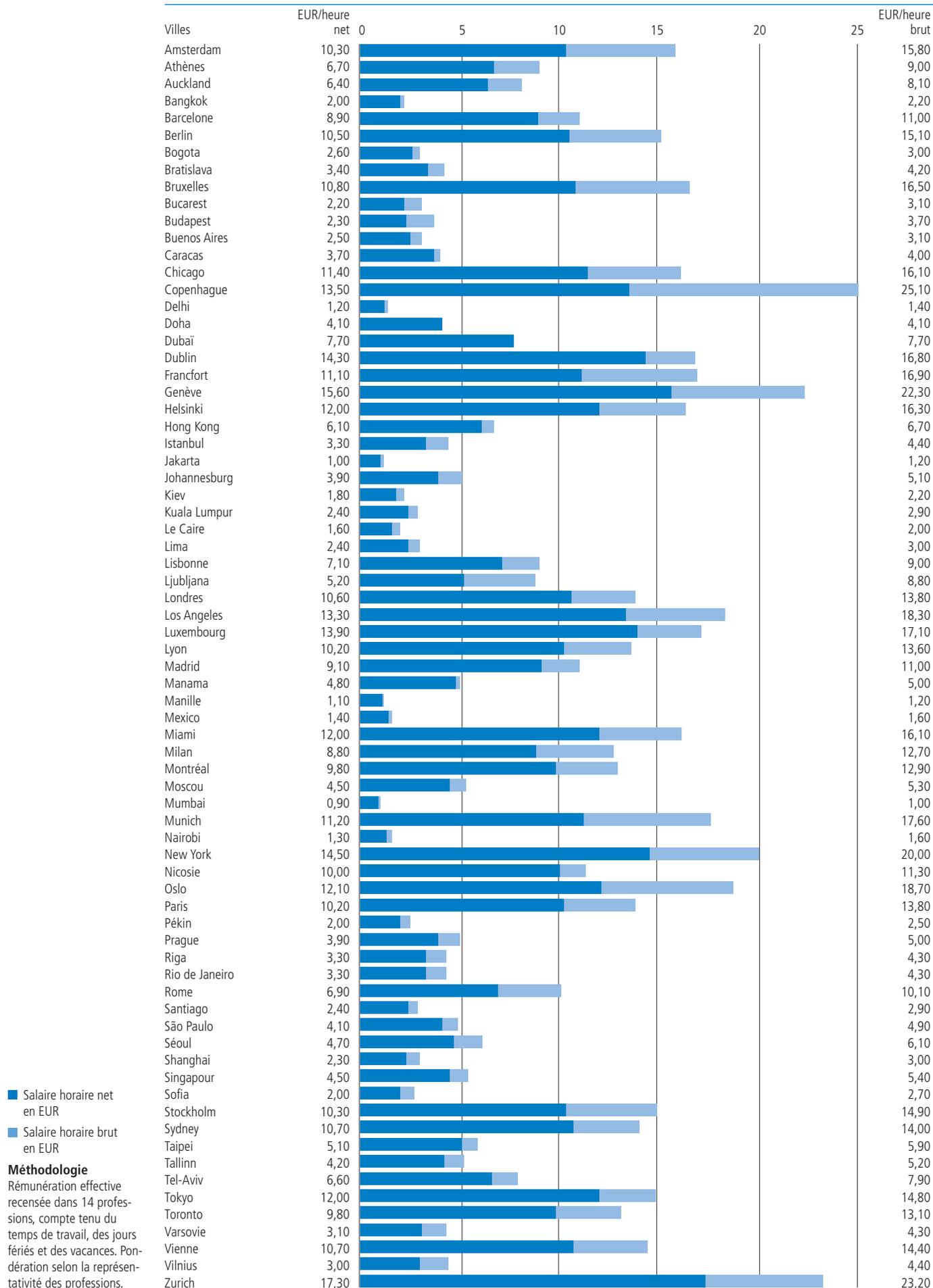
**Cotisations sociales:** cotisations obligatoires à charge du salarié (assurance légale vieillesse, invalidité et chômage ainsi qu'assurance maladie obligatoire). Incluent les montants versés par le travailleur aux assurances maladie et vieillesse de l'entreprise, si l'usage en est répandu dans la région ou le pays.

**Revenu net:** revenu après déduction des impôts et cotisations sociales.

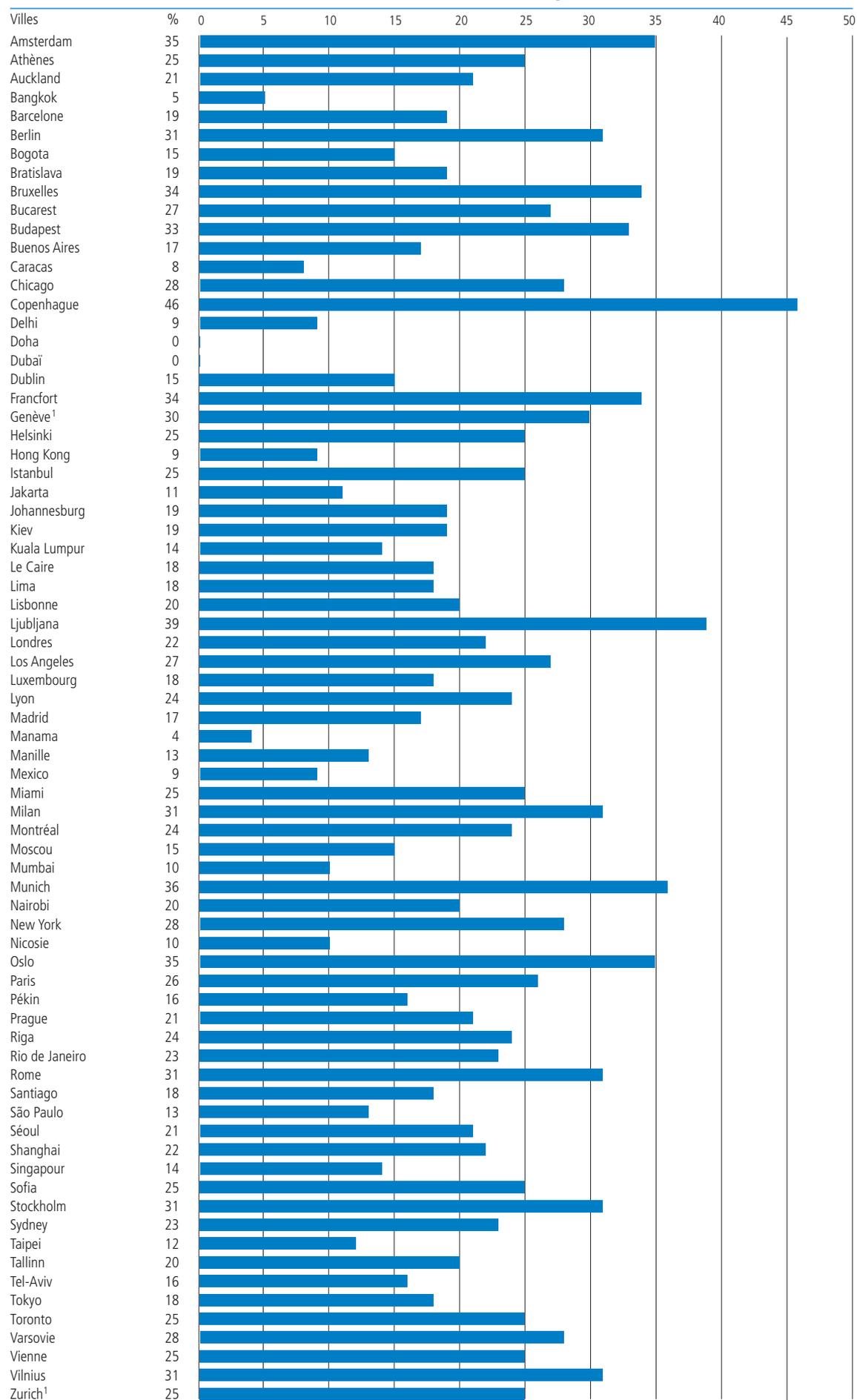
Indication:

Une décomposition détaillée des revenus et des temps de travail selon les secteurs professionnels peut être consultée dans l'appendice de la version électronique de cette étude. [www.ubs.com/research](http://www.ubs.com/research)

Salaires horaires bruts et nets



## Impôts et cotisations sociales



■ Total des impôts et des cotisations sociales en % du salaire brut.

### Méthodologie

Impôt sur le revenu et cotisations aux assurances sociales prescrites par la loi ou conformes à l'usage local en % (cf. page 26); moyenne des 14 professions étudiées.

<sup>1</sup> Prévoyance maladie de base incluse.

### Environ un cinquième du salaire brut en impôts et charges sociales

Selon le lieu d'implantation de la société ou des travailleurs, les impôts et charges sociales pèsent plus ou moins lourd dans les salaires. Dans la moyenne mondiale des 73 villes étudiées, les charges fiscales et les cotisations sociales des travailleurs s'élèvent à environ 21%. Les 14 professions sélectionnées y ont été pondérées selon le pourcentage d'occupation, de revenu et de sexe. Avec une moyenne de 27,6% de prélèvement, le revenu brut en Europe occidentale est le plus fortement grevé, suivi de très près par l'Amérique du Nord avec 26,2% et l'Europe orientale avec 25,1%. Les charges sont moindres au Proche-Orient (9,2%) ainsi qu'en Asie (13,4%), Amérique du sud (15,1%), Afrique (19%) et Océanie (22%). En Europe, les charges maximales sur le revenu brut sont payées à Copenhague et Ljubljana, mais le salaire brut est également amputé d'au moins un tiers à Munich, Oslo, Amsterdam, Bruxelles ou Francfort. En Europe occidentale, la situation est particulièrement positive dans les villes de Barcelone, Dublin, Luxembourg et Madrid. D'un point de vue mondial, ce sont Bangkok, Delhi, Hong-Kong, Caracas et Mexico qui appliquent les charges les plus faibles. Par rapport aux salaires relativement modestes, la charge moyenne des impôts et cotisations sociales atteint moins de 10% dans ces métropoles. Et dans les villes de Doha, Dubaï et Manama, l'Etat renonce presque entièrement aux retenues.

Impôts et cotisations sociales déduits, ce sont les travailleurs dans les métropoles européennes et nord-américaines qui gagnent le plus d'argent. En effet, le salaire horaire net atteint en moyenne 11,8 euros en Amérique du Nord et 11,0 euros en Europe occidentale. En troisième position, nous trouvons l'Océanie, avec une moyenne de 8,6 euros, suivie du Proche-Orient, avec 6,1 euros. En bas du classement, il y a l'Asie avec 3,5 euros, l'Europe orientale avec 3,2 euros, l'Amérique du Sud avec 2,8 euros et l'Afrique avec 2,3 euros de salaire net par heure de travail.

Le salaire horaire net moyen, pondéré sur la base de 14 professions, est le plus élevé à Zurich, Genève, New York et Dublin. En fin de classement, les travailleurs de Nairobi, Delhi, Manille, Jakarta ou Mumbai doivent se contenter de moins d'un dixième des revenus européens et nord-américains. Dans ces villes, les travailleurs reçoivent en moyenne 1,1 euro net par heure travaillée. En moyenne mondiale, le salaire horaire s'élève à 9 euros bruts et 6,7 euros nets.

Tout comme les prix pour les biens et services, les revenus ont également subi les fluctuations des taux de change des derniers mois. Les travailleurs étrangers et les entreprises d'envergure internationale peuvent tout à fait profiter de cette évolution et examiner la monnaie de paiement des traitements et salaires à la lumière des fluctuations monétaires et du lieu de séjour permanent. Ainsi par exemple, au cours de notre enquête entre mars et avril 2009, le zloty polonais s'est renchéri d'environ 8,5% par rapport à la livre sterling. Un travailleur immigré polonais qui transfère chaque mois 200 livres anglaises de son salaire gagné en Grande-Bretagne dans son pays d'origine aurait dû fournir plus d'une heure et heure de travail supplémentaire pour compenser la dévaluation de livre anglaise. Comme des fluctuations de ce genre sont assez fréquentes et peuvent s'inverser tout aussi vite, les travailleurs et entreprises devraient intégrer à leurs planifications non seulement les prévisions à moyen et long terme, mais aussi d'éventuelles déclarations et stratégies des banques centrales.

### Systèmes sociaux et fiscaux

Les dépenses publiques et les systèmes de sécurité sociale varient selon les pays. C'est pourquoi, selon la ville et le pays, les écarts entre le montant des impôts et des cotisations sociales peuvent correspondre à des pourcentages variables du salaire brut. Certes, la part des charges dans le salaire brut constitue un bon indicateur du revenu disponible in fine dans le portefeuille des travailleurs, mais la conception des systèmes de sécurité sociale varie parfois considérablement d'un pays à l'autre. Par endroits, les cotisations sociales remplacent des dépenses personnelles, notamment en cas de maladie ou pour la prévoyance vieillesse privée. Ainsi par exemple en Scandinavie, les charges sont nettement supérieures à la moyenne, mais l'Etat offre en contrepartie un vaste système de services et de protection, dont des gardes d'enfants peu onéreuses. Autre exemple: l'assurance maladie. En Suisse par exemple, elle est obligatoire (assurance de base) et payable indépendamment du revenu de base. Les ménages à très faible revenu touchent une allocation de l'Etat pour les cotisations.

Comme nous avons exclusivement pris en compte les impôts directs sur les revenus, les taux de prélèvement obtenus ne fournissent pas une image complète de la charge fiscale. De plus, lors des réformes fiscales, une réduction de la pression fiscale s'accompagne souvent d'un relèvement de la TVA qui risque à son tour de fausser les données comparées. Généralement, l'architecture d'un système fiscal joue sur la disparité des salaires au sein d'un pays. Ainsi par exemple en Allemagne, le taux d'imposition individuel augmente avec le montant des revenus imposables (progressivité de l'impôt). En revanche, de nombreux pays d'Europe orientale appliquent des taux d'imposition uniques («flat tax»). Alors que les systèmes d'imposition progressifs réduisent les différences de salaires, notamment pour les revenus moyens, les systèmes proportionnels débouchent sur une très grande disparité des salaires, à cause d'une imposition uniforme de toutes les catégories de revenus.

Villes	Heures de travail par an	Congés <sup>1</sup> par an
Amsterdam	1745	26
Athènes	1827	22
Auckland	1884	21
Bangkok	2165	7
Barcelone	1775	23
Berlin	1717	28
Bogota	1756	15
Bratislava	1827	23
Bruxelles	1698	22
Bucarest	1712	26
Budapest	1909	23
Buenos Aires	2033	18
Caracas	1744	24
Chicago	1825	13
Copenhague	1658	24
Delhi	2166	16
Doha	2273	25
Dubaï	2215	23
Dublin	1807	21
Francfort	1704	29
Genève	1830	23
Helsinki	1738	27
Hong Kong	2295	10
Istanbul	2152	20
Jakarta	2172	14
Johannesburg	1913	21
Kiev	1960	26
Kuala Lumpur	2050	16
Le Caire	2373	13
Lima	1963	30
Lisbonne	1792	22
Ljubljana	1870	21
Londres	1762	22
Los Angeles	1928	11
Luxembourg	1791	25
Lyon	1582	27
Madrid	1653	26
Manama	2142	22
Manille	2032	10
Mexico	2260	6
Miami	1937	11
Milan	1808	25
Montréal	1842	14
Moscou	1763	19
Mumbai	2196	16
Munich	1692	27
Nairobi	1976	21
New York	1955	12
Nicosie	1680	19
Oslo	1771	25
Paris	1594	28
Pékin	2052	9
Prague	1859	19
Riga	1798	23
Rio de Janeiro	1847	30
Rome	1771	22
Santiago	2195	15
São Paulo	1802	28
Séoul	2312	12
Shanghai	1946	8
Singapour	2088	11
Sofia	1993	20
Stockholm	1777	25
Sydney	1747	20
Taipei	2074	9
Tallinn	1762	28
Tel-Aviv	1916	17
Tokyo	1997	15
Toronto	1868	15
Varsovie	1756	23
Vienne	1746	25
Vilnius	1749	28
Zurich	1896	23

## Temps de travail et jour de congés

### Longues heures de travail au Proche-Orient et en Asie

La durée moyenne annuelle du travail est de 1902 heures dans les villes étudiées. En particulier, ce chiffre atteint respectivement 2119 et 2063 heures dans les villes d'Asie et du Proche-Orient étudiées. Ainsi par exemple, le Caire enregistre le temps de travail annuel le plus élevé au monde (2373 heures), suivi de Séoul (2312). A Doha, Dubaï et Manama également, avec une moyenne de 2210 heures, on travaille tout de même encore 308 heures de plus par an que la moyenne mondiale. Il existe cependant des disparités régionales relativement grandes: à Hong-Kong (2295 heures) et Séoul (2312 heures), on travaille nettement plus longtemps qu'à Tokyo (1997 heures) et Shanghai (1946 heures).

Les villes européennes de notre étude présentent le nombre d'heures de travail annuel le plus bas: la moyenne annuelle est de 1745 heures en Europe occidentale et de 1830 heures en Europe orientale. Au niveau mondial, c'est à Lyon et Paris que l'on passe le moins de temps au travail, avec respectivement 1582 et 1594 heures par an. Les travailleurs ont également beaucoup de temps libre à Madrid, Copenhague et Nicosie. En Europe occidentale, les travailleurs les plus zélés se trouvent dans les villes suisses et à Athènes.

Entre le grand nombre d'heures de travail au Proche-Orient et en Asie et le petit nombre en Europe, nous trouvons l'Amérique du Sud (1950 heures), l'Afrique (2087 heures), l'Amérique du Nord (1890 heures) et l'Océanie (1816 heures).

Par rapport à 2006, on travaille en moyenne 58 heures de plus par an. Notamment le temps de travail annuel au Proche-Orient a fortement augmenté; c'est dû entre autres au fait que pour la première fois, nous avons intégré Doha et Le Caire à notre étude.

Les travailleurs asiatiques et nord-américains doivent en outre bien répartir leurs jours de congé. En moyenne, ils disposent de respectivement 12 et 10 jours de congé payé. Mais ici aussi, les disparités sont grandes au sein des régions. À Mumbai, un travailleur peut prendre 16 jours de congé par an, soit le double de ses collègues de Pékin ou Shanghai. En moyenne, le nombre de congés payés est le plus élevé en Europe occidentale, avec 25 jours, suivi de l'Europe orientale, avec 23 jours.

Les chiffres cités ici ont été calculés sur la base des données concernant le temps de travail hebdomadaire, les congés payés et les jours fériés légaux des professions prises en compte dans notre étude (pondération selon les pourcentages respectifs dans la population active).

### Méthodologie

Temps de travail annuel incluant les vacances (congés payés) et les jours fériés légaux; moyenne pondérée de 13 professions (sans instituteur).

<sup>1</sup> Jours de travail rémunérés, jours fériés exclus.

## Variations des taux de change

Villes	Monnaies locales (ML)	USD/ML 2009 <sup>1</sup>	USD/ML $\Delta$ 2009/2006	EUR/ML 2009 <sup>1</sup>	EUR/ML $\Delta$ 2009/2006	
Amsterdam	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Athènes	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Auckland	NZD	1	0,533	–18,68	0,408	–24,96
Bangkok	THB	1	0,028	8,83	0,021	0,42
Barcelone	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Berlin	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Bogota	COP	100	0,041	–7,65	0,031	–14,78
Bratislava	EUR	1	1,307	n.d. <sup>2</sup>	1,000	n.d. <sup>2</sup>
Bruxelles	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Bucarest	RON	1	0,305	–10,43	0,234	–17,35
Budapest	HUF	100	0,430	–8,45	0,329	–15,52
Buenos Aires	ARS	1	0,273	–17,53	0,209	–23,90
Caracas	VEF	1	0,466	–10,53	0,356	–17,44
Chicago	USD	1	1,000	–	0,765	–7,73
Copenhague	DKK	1	0,175	8,53	0,134	0,14
Delhi	INR	1	0,020	–12,92	0,015	–19,65
Doha	QAR	1	0,275	0,00	0,210	–7,44
Dubaï	AED	1	0,272	–0,09	0,208	–7,81
Dublin	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Francfort	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Genève	CHF	1	0,867	12,26	0,663	3,58
Helsinki	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Hong Kong	HKD	1	0,129	0,00	0,099	–7,73
Istanbul	TRY	1	0,585	–21,89	0,447	–27,93
Jakarta	IDR	1000	0,085	–22,31	0,065	–28,31
Johannesburg	ZAR	1	0,101	–38,26	0,077	–43,03
Kiev	UAH	1	0,124	–38,43	0,095	–43,19
Kuala Lumpur	MYR	1	0,272	1,06	0,208	–6,75
Le Caire	EGP	1	0,177	1,76	0,136	–6,33
Lima	PEN	1	0,316	3,72	0,241	–4,29
Lisbonne	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Ljubljana	EUR	1	1,307	n.d. <sup>3</sup>	1,000	n.d. <sup>3</sup>
Londres	GBP	1	1,420	–19,02	1,086	–25,27
Los Angeles	USD	1	1,000	–	0,765	–7,73
Luxembourg	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Lyon	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Madrid	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Manama	BHD	1	2,653	–0,23	2,029	–7,94
Manille	PHP	1	0,021	6,71	0,016	–1,54
Mexico	MXN	1	0,068	–27,01	0,052	–32,65
Miami	USD	1	1,000	–	0,765	–7,73
Milan	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Montréal	CAD	1	0,792	–8,55	0,606	–15,62
Moscou	RUB	1	0,029	–18,92	0,022	–25,19
Mumbai	INR	1	0,020	–12,92	0,015	–19,65
Munich	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Nairobi	KES	100	1,245	–10,91	0,952	–17,80
New York	USD	1	1,000	–	0,765	–7,73
Nicosie	EUR	1	1,307	n.d. <sup>4</sup>	1,000	n.d. <sup>4</sup>
Oslo	NOK	1	0,148	–2,24	0,113	–9,80
Paris	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Pékin	CNY	1	0,146	17,65	0,112	8,56
Prague	CZK	1	0,048	13,94	0,037	5,13
Riga	LVL	1	1,846	6,10	1,412	–2,10
Rio de Janeiro	BRL	1	0,433	–5,28	0,331	–12,60
Rome	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Santiago	CLP	100	0,169	–11,42	0,129	–18,27
São Paulo	BRL	1	0,433	–5,28	0,331	–12,60
Séoul	KRW	100	0,069	–33,03	0,053	–38,21
Shanghai	CNY	1	0,146	17,65	0,112	8,56
Singapour	SGD	1	0,654	6,13	0,500	–2,07
Sofia	BGN	1	0,668	7,94	0,511	–0,40
Stockholm	SEK	1	0,117	–9,27	0,090	–16,29
Sydney	AUD	1	0,667	–9,58	0,510	–16,57
Taipei	TWD	1	0,029	–5,95	0,022	–13,22
Tallinn	EK	1	0,084	8,35	0,064	–0,02
Tel-Aviv	ILS	1	0,240	11,84	0,184	3,19
Tokyo	JPY	1	0,010	19,73	0,008	10,48
Toronto	CAD	1	0,792	–8,55	0,606	–15,62
Varsovie	PLN	1	0,283	–9,67	0,217	–16,65
Vienne	EUR	1	1,307	8,38	1,000	–
Vilnius	LTL	1	0,379	8,32	0,290	–0,05
Zurich	CHF	1	0,867	12,26	0,663	3,58

Source: Thomson Financial

## Inflation 2006–2009<sup>5</sup>

Villes (pays)	2006	2007	2008
Amsterdam (Pays-Bas)	1,7	1,6	2,2
Athènes (Grèce)	3,3	3,0	4,2
Auckland (Nouvelle-Zélande)	3,4	2,4	4,0
Bangkok (Thaïlande)	4,6	2,2	5,5
Barcelone (Espagne)	3,6	2,8	4,1
Berlin (Allemagne)	1,8	2,3	2,8
Bogota (Colombie)	4,3	5,5	7,0
Bratislava (Slovaquie)	4,3	1,9	3,9
Bruxelles (Belgique)	2,3	1,8	4,5
Bucarest (Roumanie)	6,6	4,8	7,8
Budapest (Hongrie)	3,9	7,9	6,1
Buenos Aires (Argentine)	10,9	8,8	8,6
Caracas (Venezuela)	13,7	18,7	30,4
Chicago (Etats-Unis)	3,2	2,9	3,8
Copenhague (Danemark)	1,9	1,7	3,4
Delhi (Nouvelle-Delhi, Inde)	6,2	6,4	8,3
Doha (Qatar)	11,8	13,8	15,0
Dubaï (Emirats arabes unis)	9,3	11,1	11,5
Dublin (Irlande)	2,7	2,9	3,1
Francfort (Allemagne)	1,8	2,3	2,8
Genève (Suisse)	1,0	0,7	2,4
Helsinki (Finlande)	1,3	1,6	3,9
Hong Kong (Chine)	2,0	2,0	4,3
Istanbul (Turquie)	9,6	8,8	10,4
Jakarta (Indonésie)	13,1	6,0	9,8
Johannesburg (Afrique du Sud)	4,7	7,1	11,5
Kiev (Ukraine)	9,0	12,8	25,2
Kuala Lumpur (Malaisie)	3,6	2,0	5,4
Le Caire (Egypte)	4,2	11,0	11,7
Lima (Pérou)	2,0	1,8	5,8
Lisbonne (Portugal)	3,0	2,4	2,6
Ljubljana (Slovénie)	2,5	3,6	5,7
Londres (Grande-Bretagne)	2,3	2,3	3,6
Los Angeles (Etats-Unis)	3,2	2,9	3,8
Luxembourg (Luxembourg)	2,7	2,3	3,4
Lyon (France)	1,9	1,6	3,2
Madrid (Espagne)	3,6	2,8	4,1
Manama (Bahreïn)	2,0	3,3	3,5
Manille (Philippines)	6,2	2,8	9,3
Mexico (Mexique)	3,6	4,0	5,1
Miami (Etats-Unis)	3,2	2,9	3,8
Milan (Italie)	2,2	2,0	3,5
Montréal (Canada)	2,0	2,1	2,4
Moscou (Russie)	9,7	9,0	14,1
Mumbai (Bombay, Inde)	6,2	6,4	8,3
Munich (Allemagne)	1,8	2,3	2,8
Nairobi (Kenya)	14,5	9,8	13,1
New York (Etats-Unis)	3,2	2,9	3,8
Nicosie (Chypre)	2,2	2,2	4,4
Oslo (Norvège)	2,3	0,7	3,8
Paris (France)	1,9	1,6	3,2
Pékin (Chine)	1,5	4,8	5,9
Prague (République tchèque)	2,5	2,9	6,3
Riga (Lettonie)	6,6	10,1	15,3
Rio de Janeiro (Brésil)	4,2	3,6	5,7
Rome (Italie)	2,2	2,0	3,5
Santiago du Chili (Chili)	3,4	4,4	8,7
São Paulo (Brésil)	4,2	3,6	5,7
Séoul (Corée du Sud)	2,2	2,5	4,7
Shanghai (Chine)	1,5	4,8	5,9
Singapour (Singapour)	1,0	2,1	6,5
Sofia (Bulgarie)	7,4	7,6	12,0
Stockholm (Suède)	1,5	1,7	3,3
Sydney (Australie)	3,5	2,3	4,4
Taipei (Taiwan)	0,6	1,8	3,5
Tallinn (Estonie)	4,4	6,6	10,4
Tel-Aviv (Israël)	2,1	0,5	4,7
Tokyo (Japon)	0,3	0,0	1,4
Toronto (Canada)	2,0	2,1	2,4
Varsovie (Pologne)	1,0	2,5	4,2
Vienne (Autriche)	1,7	2,2	3,2
Vilnius (Lituanie)	3,8	5,8	11,1
Zurich (Suisse)	1,0	0,7	2,4

<sup>1</sup> Cours moyens à l'époque du sondage (mars–avril 2009).

<sup>2</sup> EUR depuis jan. 2009

<sup>3</sup> EUR depuis jan. 2007

<sup>4</sup> EUR depuis jan. 2008

n.d. = non disponible

<sup>5</sup> Variation du prix des biens de consommation (jan. 2006–jan. 2009)

Source: International Monetary Fund

# Appendice

**Revenu et durée de travail  
d'un mécanicien sur auto<sup>1</sup>**

Revenu et durée de travail

**Secteur industriel**
**Mécanicien sur auto**
**Manœuvre du bâtiment**
**Ouvrier qualifié dans l'industrie**
**Ouvrière dans l'industrie**
**Ingénieur**
**Chef de département**
**Chef de produit**

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdome- madaire
Amsterdam	26 000	16 600	39
Athènes	16 500	12 100	41
Auckland	17 400	13 900	42
Bangkok	3 800	3 700	48
Barcelone	17 400	14 300	40
Berlin	23 100	16 200	39
Bogota	5 400	4 700	44
Bratislava	8 200	6 400	40
Bruxelles	25 800	17 900	38
Bucarest	6 400	4 700	40
Budapest	6 400	4 200	43
Buenos Aires	6 200	5 200	50
Caracas	8 100	7 400	40
Chicago	30 000	22 100	40
Copenhague	46 000	26 500	37
Delhi	1 600	1 600	48
Doha	7 900	7 900	54
Dubaï	10 300	10 300	52
Dublin	29 500	25 100	38
Francfort	29 200	18 400	40
Genève	35 500	24 900	40
Helsinki	25 400	19 400	39
Hong Kong	14 700	12 800	48
Istanbul	8 800	7 000	50
Jakarta	2 100	1 900	49
Johannesburg	11 900	8 600	43
Kiev	3 000	2 400	48
Kuala Lumpur	7 500	6 300	48
Le Caire	1 400	1 200	60
Lima	5 300	4 700	48
Lisbonne	14 400	11 600	40
Ljubljana	13 600	7 600	42
Londres	23 900	18 500	39
Los Angeles	29 900	21 600	40
Luxembourg	28 000	22 600	40
Lyon	22 700	18 100	41
Madrid	17 800	14 700	37
Manama	6 100	6 000	48
Manille	2 200	1 900	46
Mexico	2 000	1 900	47
Miami	28 700	21 600	40
Milan	22 300	15 300	40
Montréal	20 100	14 900	38
Moscou	11 600	10 100	43
Mumbai	1 200	1 200	48
Munich	29 500	18 400	40
Nairobi	3 100	2 500	46
New York	31 100	21 400	40
Nicosie	19 000	17 800	35
Oslo	32 200	21 300	39
Paris	19 700	15 200	36
Pékin	2 500	2 200	43
Prague	9 700	7 600	42
Riga	6 500	5 000	40
Rio de Janeiro	5 400	3 500	42
Rome	15 400	11 600	42
Santiago	6 500	5 200	50
São Paulo	8 300	7 000	41
Séoul	8 800	7 600	48
Shanghai	5 700	4 100	40
Singapour	9 800	7 800	44
Sofia	5 500	4 100	48
Stockholm	24 300	17 100	40
Sydney	20 600	16 700	38
Taipei	11 400	9 900	45
Tallinn	10 400	8 400	40
Tel-Aviv	15 300	12 700	43
Tokyo	31 300	25 500	44
Toronto	22 300	16 500	40
Varsovie	7 400	5 300	35
Vienne	23 800	17 900	40
Vilnius	7 300	4 900	40
Zurich	46 500	35 200	42

<sup>1</sup> Avec apprentissage et  
quelque cinq ans d'expé-  
rience, 25 ans environ,  
célibataire.

## Appendice

### Revenu et durée de travail d'un manoeuvre du bâtiment<sup>1</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	22 100	15 000	40
Athènes	11 900	9 500	41
Auckland	12 900	10 400	43
Bangkok	1 500	1 400	48
Barcelone	18 300	14 600	40
Berlin	21 200	15 100	40
Bogota	3 800	3 200	38
Bratislava	6 000	4 900	40
Bruxelles	25 000	17 500	35
Bucarest	5 400	3 900	43
Budapest	4 100	3 200	43
Buenos Aires	4 400	3 700	41
Caracas	4 800	4 400	40
Chicago	29 600	22 800	40
Copenhague	42 100	23 400	36
Delhi	1 000	1 000	51
Doha	3 100	3 100	56
Dubaï	3 600	3 600	56
Dublin	31 100	26 600	42
Francfort	23 400	15 500	40
Genève	38 600	26 900	40
Helsinki	27 000	20 400	40
Hong Kong	11 800	11 200	48
Istanbul	5 900	4 600	48
Jakarta	1 100	1 000	59
Johannesburg	3 200	3 000	45
Kiev	3 900	3 300	48
Kuala Lumpur	3 000	2 700	48
Le Caire	1 900	1 800	54
Lima	4 900	4 100	48
Lisbonne	10 900	9 200	40
Ljubljana	10 300	6 200	42
Londres	17 600	14 100	40
Los Angeles	28 900	21 300	40
Luxembourg	20 600	17 100	40
Lyon	17 300	14 700	37
Madrid	15 200	12 600	40
Manama	3 800	3 700	48
Manille	1 600	1 500	40
Mexico	1 300	1 100	47
Miami	24 200	18 100	40
Milan	19 100	13 200	40
Montréal	28 500	20 500	41
Moscou	8 000	7 100	40
Mumbai	1 000	900	50
Munich	24 000	16 400	30
Nairobi	1 400	1 100	46
New York	39 300	26 500	42
Nicosie	17 000	14 800	42
Oslo	33 700	22 000	39
Paris	17 400	11 900	36
Pékin	1 900	1 700	57
Prague	7 300	5 400	46
Riga	8 800	6 300	40
Rio de Janeiro	3 700	3 200	42
Rome	17 500	13 400	39
Santiago	3 600	3 000	50
São Paulo	3 600	3 400	40
Séoul	8 500	6 500	50
Shanghai	4 100	3 600	40
Singapour	8 400	8 400	44
Sofia	5 600	4 100	50
Stockholm	28 000	19 900	40
Sydney	22 300	17 100	38
Taipei	12 200	11 000	47
Tallinn	8 200	6 200	40
Tel-Aviv	15 400	12 800	43
Tokyo	29 500	22 500	45
Toronto	27 600	18 400	40
Varsovie	5 700	4 100	40
Vienne	21 000	16 400	39
Vilnius	6 600	4 400	40
Zurich	43 700	33 000	42

<sup>1</sup> Avec apprentissage et quelque cinq ans d'expérience, 25 ans environ, célibataire.

<sup>2</sup> Ouvrier qualifié, ayant environ 10 années de pratique et travaillant dans une grande entreprise de transformation de métaux; environ 35 ans, marié, deux enfants.

### Revenu et durée de travail d'un ouvrier qualifié dans l'industrie<sup>2</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	34 900	23 500	38
Athènes	20 600	14 700	40
Auckland	18 500	14 500	41
Bangkok	5 700	5 500	48
Barcelone	19 500	15 800	40
Berlin	28 900	20 500	38
Bogota	5 200	4 400	38
Bratislava	10 400	8 400	40
Bruxelles	34 900	22 300	38
Bucarest	5 800	4 200	36
Budapest	9 400	5 500	43
Buenos Aires	6 600	5 500	37
Caracas	8 000	7 400	40
Chicago	39 000	24 300	40
Copenhague	49 500	20 100	37
Delhi	4 200	3 600	45
Doha	7 300	7 300	48
Dubaï	19 700	19 700	48
Dublin	38 700	32 400	40
Francfort	32 400	21 700	38
Genève	50 700	34 700	40
Helsinki	36 000	25 600	39
Hong Kong	14 800	13 000	48
Istanbul	14 100	10 200	47
Jakarta	6 600	5 500	40
Johannesburg	19 800	13 400	43
Kiev	3 900	3 100	40
Kuala Lumpur	7 300	6 000	45
Le Caire	11 700	9 000	47
Lima	8 100	6 800	40
Lisbonne	19 300	15 000	40
Ljubljana	15 100	8 900	40
Londres	35 200	26 300	38
Los Angeles	42 300	31 500	40
Luxembourg	32 800	26 500	40
Lyon	21 600	13 300	36
Madrid	21 500	18 100	37
Manama	20 700	19 400	48
Manille	2 700	2 500	40
Mexico	2 400	2 300	46
Miami	44 800	33 600	40
Milan	27 100	19 100	40
Montréal	29 300	20 500	40
Moscou	9 200	7 600	41
Mumbai	4 100	3 600	45
Munich	32 500	21 100	40
Nairobi	3 800	3 000	40
New York	56 900	44 000	40
Nicosie	24 700	22 200	38
Oslo	36 400	23 100	39
Paris	25 700	18 700	35
Pékin	4 300	3 600	40
Prague	12 400	9 700	40
Riga	10 100	7 800	40
Rio de Janeiro	16 100	13 100	42
Rome	19 800	13 200	40
Santiago	6 700	5 600	46
São Paulo	16 500	13 100	40
Séoul	25 500	19 800	40
Shanghai	5 800	5 100	40
Singapour	11 700	9 200	44
Sofia	6 600	5 100	40
Stockholm	32 400	21 100	39
Sydney	36 700	27 200	38
Taipei	13 600	12 000	40
Tallinn	13 900	10 600	40
Tel-Aviv	21 600	16 900	41
Tokyo	37 100	30 100	42
Toronto	29 900	20 400	40
Varsovie	8 400	6 000	40
Vienne	38 500	28 400	39
Vilnius	12 800	8 700	40
Zurich	58 700	42 600	43

**Revenu et durée de travail d'une ouvrière dans l'industrie<sup>1</sup>**

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	26 100	16 100	39
Athènes	12 700	9 400	43
Auckland	13 300	10 800	40
Bangkok	1 500	1 400	48
Barcelone	16 200	13 500	40
Berlin	22 400	16 100	37
Bogota	4 300	3 600	38
Bratislava	4 500	3 800	40
Bruxelles	23 200	15 200	38
Bucarest	3 700	2 600	37
Budapest	3 600	2 800	40
Buenos Aires	4 600	3 900	45
Caracas	5 000	4 600	42
Chicago	18 400	13 900	40
Copenhague	37 100	20 900	37
Delhi	1 700	1 500	47
Doha	2 900	2 900	44
Dubaï	8 000	8 000	48
Dublin	21 900	19 300	40
Francfort	22 700	15 100	39
Genève	35 700	24 700	40
Helsinki	16 900	13 800	39
Hong Kong	11 000	10 500	48
Istanbul	5 800	4 000	47
Jakarta	900	800	45
Johannesburg	6 600	5 400	43
Kiev	3 300	2 700	40
Kuala Lumpur	2 900	2 600	48
Le Caire	1 700	1 400	50
Lima	3 800	3 300	44
Lisbonne	18 600	14 300	40
Ljubljana	13 000	8 700	42
Londres	18 200	14 500	38
Los Angeles	30 600	22 000	40
Luxembourg	20 600	17 100	40
Lyon	18 600	14 900	36
Madrid	16 100	14 400	37
Manama	4 400	4 200	48
Manille	1 700	1 400	40
Mexico	1 800	1 700	44
Miami	22 300	16 500	40
Milan	18 800	13 700	40
Montréal	20 800	16 200	40
Moscou	6 600	5 600	41
Mumbai	1 100	1 000	48
Munich	22 200	14 900	40
Nairobi	1 300	1 200	40
New York	32 300	22 200	40
Nicosie	12 400	11 300	35
Oslo	30 500	20 300	39
Paris	16 500	11 500	35
Pékin	2 500	2 200	43
Prague	6 300	5 200	40
Riga	6 200	4 400	40
Rio de Janeiro	4 600	3 900	42
Rome	17 300	11 300	40
Santiago	4 400	3 600	46
São Paulo	3 500	3 200	41
Séoul	7 000	6 000	48
Shanghai	3 200	2 400	40
Singapour	5 800	5 800	44
Sofia	3 200	2 400	40
Stockholm	23 200	15 400	40
Sydney	19 100	15 700	38
Taipei	7 000	6 100	42
Tallinn	5 800	4 800	40
Tel-Aviv	8 800	8 200	44
Tokyo	24 500	20 200	43
Toronto	20 000	15 600	40
Varsovie	5 600	4 100	40
Vienne	15 400	12 200	38
Vilnius	3 700	2 500	40
Zurich	32 700	24 600	42

**Revenu et durée de travail d'un ingénieur<sup>2</sup>**

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	43 000	27 900	38
Athènes	22 000	15 900	42
Auckland	28 100	19 600	43
Bangkok	17 700	15 800	48
Barcelone	30 100	23 700	40
Berlin	45 300	31 100	39
Bogota	11 300	9 800	40
Bratislava	14 500	11 300	40
Bruxelles	45 300	27 300	38
Bucarest	5 000	3 600	40
Budapest	18 700	9 700	40
Buenos Aires	13 600	10 600	44
Caracas	15 800	13 900	38
Chicago	58 900	33 200	40
Copenhague	61 200	32 900	37
Delhi	5 900	4 900	46
Doha	24 400	24 400	54
Dubaï	47 200	47 200	47
Dublin	49 700	39 600	40
Francfort	59 600	35 500	39
Genève	57 400	39 500	40
Helsinki	43 100	29 600	38
Hong Kong	26 400	23 700	48
Istanbul	17 800	13 600	47
Jakarta	6 300	5 300	40
Johannesburg	31 400	19 000	43
Kiev	4 000	3 600	40
Kuala Lumpur	13 100	10 400	45
Le Caire	8 000	6 300	47
Lima	16 500	12 700	48
Lisbonne	22 400	16 700	40
Ljubljana	29 600	18 600	40
Londres	42 000	30 500	38
Los Angeles	61 800	45 100	40
Luxembourg	56 200	45 500	40
Lyon	31 300	24 900	39
Madrid	40 700	31 800	40
Manama	29 400	28 200	48
Manille	4 300	3 700	42
Mexico	12 400	9 500	47
Miami	58 400	43 700	40
Milan	41 400	25 600	38
Montréal	32 100	26 700	42
Moscou	14 900	12 400	40
Mumbai	3 600	2 800	48
Munich	54 200	34 100	43
Nairobi	7 400	5 800	40
New York	67 100	42 200	42
Nicosie	27 000	24 100	39
Oslo	62 900	36 600	39
Paris	43 900	33 100	35
Pékin	11 700	8 900	40
Prague	15 100	11 800	40
Riga	8 600	6 900	40
Rio de Janeiro	24 200	15 200	42
Rome	33 600	19 800	40
Santiago	17 400	13 500	45
São Paulo	21 800	17 200	41
Séoul	22 900	17 800	48
Shanghai	10 700	8 300	40
Singapour	25 900	21 000	44
Sofia	5 800	4 200	40
Stockholm	36 800	25 000	40
Sydney	42 000	31 100	38
Taipei	19 100	16 400	42
Tallinn	13 200	10 600	40
Tel-Aviv	30 900	21 200	43
Tokyo	45 700	36 300	42
Toronto	38 500	32 000	40
Varsovie	12 800	9 100	40
Vienne	45 800	30 500	39
Vilnius	8 700	6 700	40
Zurich	71 600	53 000	43

<sup>1</sup> Sans apprentissage ou avec formation accélérée, travaillant dans une entreprise de taille moyenne, dans l'industrie textile de préférence; 25 ans environ, célibataire.

<sup>2</sup> Travaillant dans une grande entreprise d'électronique, diplôme universitaire ou diplôme d'une école technique supérieure, au moins 5 années de pratique; environ 35 ans, marié, deux enfants.

## Revenu et durée de travail d'un chef de département<sup>1</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	56 600	35 300	39
Athènes	36 600	27 700	40
Auckland	25 300	18 200	45
Bangkok	22 800	19 900	48
Barcelone	36 900	28 200	40
Berlin	57 100	34 100	38
Bogota	13 200	10 800	40
Bratislava	15 600	12 100	50
Bruxelles	68 300	40 300	38
Bucarest	8 400	6 000	40
Budapest	21 000	11 000	43
Buenos Aires	10 900	8 600	42
Caracas	15 200	14 100	38
Chicago	58 400	32 100	40
Copenhague	74 500	37 600	39
Delhi	10 500	7 700	43
Doha	45 700	45 700	44
Dubaï	57 700	57 700	42
Dublin	59 000	41 900	39
Francfort	60 200	38 500	40
Genève	72 200	48 600	42
Helsinki	64 800	40 900	42
Hong Kong	34 100	30 500	40
Istanbul	25 300	19 300	44
Jakarta	8 000	6 700	40
Johannesburg	26 900	16 100	43
Kiev	5 300	4 300	40
Kuala Lumpur	20 400	18 100	45
Le Caire	30 400	23 100	43
Lima	27 500	23 300	48
Lisbonne	22 300	17 000	40
Ljubljana	36 700	20 600	40
Londres	44 300	32 200	39
Los Angeles	74 900	55 300	40
Luxembourg	72 000	50 100	40
Lyon	n.d.	n.d.	37
Madrid	44 200	34 800	38
Manama	33 700	31 800	48
Manille	9 100	6 200	40
Mexico	13 400	10 900	44
Miami	52 800	39 000	40
Milan	50 100	30 800	40
Montréal	39 400	33 200	40
Moscou	24 600	21 000	42
Mumbai	10 100	8 000	45
Munich	72 900	42 100	41
Nairobi	10 300	5 500	42
New York	84 400	59 900	43
Nicosie	45 500	37 400	35
Oslo	61 100	33 800	39
Paris	61 800	44 700	38
Pékin	24 500	17 500	40
Prague	17 200	12 300	40
Riga	19 700	15 900	40
Rio de Janeiro	20 400	16 100	44
Rome	35 000	19 500	40
Santiago	n.d.	n.d.	46
São Paulo	37 700	28 800	41
Séoul	42 200	22 100	40
Shanghai	26 800	18 700	40
Singapour	41 200	33 000	44
Sofia	12 300	9 000	40
Stockholm	55 200	33 600	42
Sydney	61 200	40 200	39
Taipei	39 700	28 100	42
Tallinn	11 600	8 800	40
Tel-Aviv	29 300	21 800	43
Tokyo	58 700	43 700	44
Toronto	39 400	33 200	40
Varsovie	15 400	10 900	40
Vienne	84 000	54 000	38
Vilnius	22 800	15 200	40
Zurich	85 800	63 100	43

<sup>1</sup> Travaillant dans une grande entreprise de transformation des métaux, ayant une centaine d'ouvriers sous ses ordres; formation professionnelle, au bénéfice d'une longue expérience; 40 ans environ, marié, deux enfants.

<sup>2</sup> Dans le secteur pharmaceutique, chimique ou agro-alimentaire, cadre moyen, diplôme d'études supérieures (université, école technique supérieure) et au moins 5 années de pratique; environ 35 ans, marié, sans enfants.

n.d. = non disponible

## Revenu et durée de travail d'un chef de produit<sup>2</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	46 000	26 700	39
Athènes	30 400	22 000	40
Auckland	30 400	20 800	43
Bangkok	23 900	21 100	40
Barcelone	35 000	27 200	40
Berlin	47 800	32 700	39
Bogota	34 200	26 600	40
Bratislava	22 800	16 900	50
Bruxelles	46 900	29 800	38
Bucarest	12 500	9 000	40
Budapest	26 400	12 800	43
Buenos Aires	11 800	9 400	38
Caracas	16 000	14 200	33
Chicago	62 500	42 300	40
Copenhague	75 800	38 000	38
Delhi	13 000	8 900	45
Doha	46 900	46 900	48
Dubaï	54 600	54 600	44
Dublin	56 700	42 000	41
Francfort	50 100	30 500	40
Genève	72 000	48 300	40
Helsinki	60 700	38 700	38
Hong Kong	32 300	28 700	40
Istanbul	28 000	20 300	45
Jakarta	8 300	6 900	40
Johannesburg	29 200	17 600	43
Kiev	12 600	9 400	40
Kuala Lumpur	n.d.	n.d.	45
Le Caire	14 100	10 100	50
Lima	55 900	38 800	48
Lisbonne	28 900	21 400	40
Ljubljana	38 900	20 100	40
Londres	43 600	31 600	39
Los Angeles	83 900	58 700	40
Luxembourg	57 900	48 500	40
Lyon	53 300	37 500	41
Madrid	53 300	39 800	40
Manama	28 000	26 400	48
Manille	7 200	5 300	40
Mexico	13 000	10 800	44
Miami	85 700	62 800	40
Milan	52 600	30 300	40
Montréal	44 400	29 300	40
Moscou	21 000	17 700	42
Mumbai	6 500	5 100	45
Munich	83 300	47 500	43
Nairobi	13 900	10 100	42
New York	80 900	56 700	43
Nicosie	32 300	27 800	40
Oslo	57 300	37 100	39
Paris	49 500	37 400	40
Pékin	21 800	15 600	40
Prague	17 300	12 800	40
Riga	20 600	15 200	40
Rio de Janeiro	34 200	27 300	42
Rome	59 000	33 000	40
Santiago	21 800	16 500	44
São Paulo	34 600	26 800	41
Séoul	32 400	22 400	40
Shanghai	16 900	12 600	40
Singapour	45 200	34 500	44
Sofia	8 000	6 000	40
Stockholm	44 200	28 400	40
Sydney	52 100	38 100	39
Taipei	25 800	19 800	42
Tallinn	16 200	12 800	40
Tel-Aviv	28 400	19 800	43
Tokyo	52 200	42 300	44
Toronto	37 700	24 900	40
Varsovie	17 400	12 400	40
Vienne	63 000	39 300	40
Vilnius	13 300	8 900	40
Zurich	67 100	48 600	42

Revenu et durée de travail  
d'un instituteur<sup>1</sup>

Revenu et durée de travail

Secteur des services

- Instituteur
- Chauffeur d'autobus
- Cuisinier
- Assistante
- Vendeuse
- Agent de call center
- Spécialiste crédits

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire <sup>2</sup>
Amsterdam	37 800	25 500	38
Athènes	25 600	17 600	33
Auckland	17 900	14 100	40
Bangkok	5 000	4 800	40
Barcelone	21 900	17 300	32
Berlin	42 200	27 400	40
Bogota	5 500	4 700	38
Bratislava	7 500	6 400	39
Bruxelles	30 200	19 700	38
Bucarest	4 100	3 100	30
Budapest	7 300	4 500	40
Buenos Aires	6 800	5 400	28
Caracas	6 000	5 700	29
Chicago	40 000	25 900	38
Copenhague	42 600	24 000	37
Delhi	2 000	1 800	41
Doha	22 100	22 100	35
Dubaï	33 000	33 000	32
Dublin	40 300	33 800	30
Francfort	45 800	36 000	38
Genève	52 600	36 200	40
Helsinki	31 000	22 800	25
Hong Kong	29 100	26 400	40
Istanbul	8 000	6 000	40
Jakarta	2 300	2 000	38
Johannesburg	10 800	9 000	40
Kiev	2 600	2 100	33
Kuala Lumpur	8 400	7 000	32
Le Caire	1 100	900	26
Lima	4 100	3 300	35
Lisbonne	24 200	18 200	24
Ljubljana	22 700	13 200	34
Londres	34 900	25 300	36
Los Angeles	42 500	33 700	38
Luxembourg	58 400	47 200	31
Lyon	24 000	17 000	37
Madrid	19 100	16 200	23
Manama	14 200	13 700	48
Manille	2 900	2 600	40
Mexico	4 200	3 700	40
Miami	39 700	30 000	41
Milan	21 400	16 000	26
Montréal	27 200	23 600	40
Moscou	4 000	3 300	37
Mumbai	2 200	2 100	35
Munich	45 500	28 500	36
Nairobi	2 700	2 200	40
New York	52 700	39 200	42
Nicosie	31 500	23 600	30
Oslo	36 300	21 600	39
Paris	27 400	20 300	28
Pékin	5 000	4 200	43
Prague	9 400	7 800	37
Riga	6 100	4 400	31
Rio de Janeiro	7 500	4 700	31
Rome	20 500	12 200	24
Santiago	8 300	6 700	42
São Paulo	6 300	5 000	33
Séoul	22 400	16 100	40
Shanghai	6 400	4 400	40
Singapour	20 300	16 300	44
Sofia	3 400	2 600	32
Stockholm	26 700	18 200	40
Sydney	28 300	21 200	38
Taipei	16 600	14 600	40
Tallinn	9 500	7 600	22
Tel-Aviv	15 800	13 000	25
Tokyo	40 400	29 700	40
Toronto	27 800	24 100	35
Varsovie	8 800	6 300	23
Vienne	32 200	23 400	39
Vilnius	6 900	4 600	40
Zurich	64 600	47 000	43

<sup>1</sup> Depuis 10 ans dans l'enseignement public, envoin 35 ans, marié, deux enfants.

<sup>2</sup> N'est comparable que dans une mesure limitée. En règle générale nombre d'heures d'enseignement plus la moyenne des heures nécessaires à la préparation, parfois heures d'enseignement uniquement.

## Revenu et durée de travail d'un chauffeur d'autobus<sup>1</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	23 700	17 600	38
Athènes	17 400	12 800	43
Auckland	14 300	11 500	41
Bangkok	6 200	6 000	48
Barcelone	18 500	15 800	37
Berlin	26 100	17 100	40
Bogota	4 600	4 000	42
Bratislava	9 300	7 600	40
Bruxelles	26 000	17 100	38
Bucarest	4 500	3 300	43
Budapest	8 400	5 200	41
Buenos Aires	10 800	8 600	47
Caracas	6 400	6 100	34
Chicago	30 600	21 400	40
Copenhague	36 900	20 600	37
Delhi	1 800	1 700	48
Doha	6 400	6 400	60
Dubaï	10 400	10 400	42
Dublin	36 300	30 100	38
Francfort	29 600	20 300	40
Genève	38 100	25 500	40
Helsinki	32 700	23 900	40
Hong Kong	14 500	12 800	48
Istanbul	9 800	7 400	49
Jakarta	1 100	1 000	50
Johannesburg	6 000	5 000	43
Kiev	3 300	2 900	45
Kuala Lumpur	5 000	4 400	48
Le Caire	1 400	1 100	45
Lima	3 800	3 300	40
Lisbonne	16 800	13 400	40
Ljubljana	19 800	15 700	41
Londres	24 200	18 700	35
Los Angeles	32 100	25 500	38
Luxembourg	46 200	36 500	39
Lyon	22 600	17 300	35
Madrid	19 600	15 000	37
Manama	7 300	7 000	48
Manille	2 300	1 900	50
Mexico	2 200	2 000	47
Miami	22 200	15 900	37
Milan	29 400	20 500	38
Montréal	24 800	21 700	38
Moscou	7 200	5 400	35
Mumbai	1 600	1 400	52
Munich	32 900	21 000	40
Nairobi	2 500	2 000	44
New York	38 200	30 700	43
Nicosie	15 900	14 900	39
Oslo	29 400	19 600	39
Paris	22 500	17 700	35
Pékin	3 300	2 800	40
Prague	11 100	8 700	40
Riga	8 900	6 700	41
Rio de Janeiro	5 500	4 300	42
Rome	19 100	12 500	38
Santiago	5 900	5 000	44
São Paulo	6 100	5 000	40
Séoul	13 200	10 200	48
Shanghai	5 100	3 500	40
Singapour	10 900	8 700	44
Sofia	5 700	4 300	43
Stockholm	24 500	17 500	40
Sydney	24 900	19 100	39
Taipei	15 100	13 100	56
Tallinn	12 800	10 300	40
Tel-Aviv	20 000	16 500	46
Tokyo	32 600	26 800	42
Toronto	26 300	23 000	35
Varsovie	7 100	5 100	35
Vienne	28 000	20 700	40
Vilnius	9 500	6 400	40
Zurich	47 800	34 100	40

<sup>1</sup> Des transports publics, environ 10 années de pratique; 35 ans environ, marié, deux enfants.

<sup>2</sup> D'un bon restaurant; suppléant du chef cuisinier ou chef de partie ayant 2 ou 3 cuisiniers sous ses ordres; diplôme d'apprentissage; quelque 10 années de pratique; environ 30 ans, célibataire; le salaire en nature est inclus dans le revenu brut.

## Revenu et durée de travail d'un cuisinier<sup>2</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	31 400	19 000	40
Athènes	21 600	15 100	42
Auckland	17 500	12 500	41
Bangkok	7 556	7 425	48
Barcelone	26 400	20 300	40
Berlin	29 000	20 700	41
Bogota	8 100	6 900	42
Bratislava	10 800	8 200	50
Bruxelles	30 600	19 100	38
Bucarest	6 000	4 400	33
Budapest	13 500	7 000	43
Buenos Aires	8 400	6 700	46
Caracas	15 500	13 100	34
Chicago	29 800	21 800	40
Copenhague	51 200	29 100	38
Delhi	7 400	5 700	54
Doha	16 200	16 200	52
Dubaï	41 000	41 000	48
Dublin	35 300	29 100	42
Francfort	34 100	20 700	40
Genève	46 900	32 300	40
Helsinki	30 600	22 500	38
Hong Kong	19 100	16 600	48
Istanbul	21 900	15 800	48
Jakarta	3 300	2 800	56
Johannesburg	16 700	11 700	45
Kiev	10 600	8 600	40
Kuala Lumpur	13 100	10 500	48
Le Caire	14 200	10 400	60
Lima	5 700	5 000	48
Lisbonne	28 400	20 500	40
Ljubljana	19 000	10 300	37
Londres	22 800	17 700	40
Los Angeles	55 000	39 000	43
Luxembourg	39 200	32 600	40
Lyon	33 500	24 300	39
Madrid	28 800	21 900	38
Manama	18 300	17 800	48
Manille	8 500	6 500	48
Mexico	11 500	9 200	44
Miami	34 000	25 700	40
Milan	35 800	22 700	40
Montréal	26 200	18 000	39
Moscou	18 000	14 900	44
Mumbai	4 400	3 500	52
Munich	35 600	21 000	43
Nairobi	7 100	5 600	44
New York	55 300	41 600	41
Nicosie	34 400	28 800	38
Oslo	31 800	20 500	39
Paris	29 800	22 300	36
Pékin	15 200	11 100	40
Prague	11 600	8 900	40
Riga	9 200	6 800	40
Rio de Janeiro	12 200	8 900	45
Rome	22 400	14 400	39
Santiago	9 300	7 500	44
São Paulo	15 300	12 200	40
Séoul	24 600	16 900	50
Shanghai	12 100	9 400	45
Singapour	17 900	14 800	43
Sofia	7 500	5 400	43
Stockholm	27 300	18 700	45
Sydney	26 600	21 100	38
Taipei	24 700	20 600	52
Tallinn	14 800	11 900	40
Tel-Aviv	22 600	18 200	51
Tokyo	35 200	28 500	45
Toronto	34 100	23 400	40
Varsovie	11 900	8 500	40
Vienne	37 300	25 200	40
Vilnius	16 000	12 200	40
Zurich	48 700	36 300	43

Revenu et durée de travail d'une assistante<sup>1</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	29 500	18 000	36
Athènes	15 600	11 800	45
Auckland	16 700	13 400	41
Bangkok	6 300	6 000	40
Barcelone	22 700	18 300	40
Berlin	27 800	18 800	38
Bogota	7 000	6 000	37
Bratislava	9 300	7 200	40
Bruxelles	29 200	19 000	38
Bucarest	4 800	3 400	40
Budapest	9 500	5 300	40
Buenos Aires	6 100	5 100	43
Caracas	5 200	4 800	40
Chicago	29 400	21 600	40
Copenhague	40 000	22 700	37
Delhi	4 600	4 000	41
Doha	15 100	15 100	44
Dubaï	24 900	24 900	43
Dublin	26 500	22 400	40
Francfort	34 200	20 700	34
Genève	44 600	31 000	40
Helsinki	32 800	23 600	37
Hong Kong	16 700	14 800	48
Istanbul	10 200	7 700	45
Jakarta	2 300	2 100	40
Johannesburg	10 600	8 100	43
Kiev	4 800	3 900	45
Kuala Lumpur	5 800	4 900	43
Le Caire	4 100	3 100	43
Lima	8 100	4 700	43
Lisbonne	13 300	10 900	40
Ljubljana	24 900	12 800	40
Londres	28 600	21 700	38
Los Angeles	34 200	24 700	40
Luxembourg	32 400	26 800	40
Lyon	21 900	16 700	38
Madrid	17 700	14 200	37
Manama	18 300	17 400	48
Manille	1 800	1 500	42
Mexico	6 400	5 600	44
Miami	38 700	29 000	40
Milan	20 700	14 000	40
Montréal	23 400	18 000	37
Moscou	10 400	8 600	41
Mumbai	2 400	2 200	44
Munich	35 300	21 000	40
Nairobi	4 100	3 200	40
New York	31 800	23 100	40
Nicosie	15 500	14 500	39
Oslo	33 100	21 700	39
Paris	24 800	19 200	35
Pékin	7 600	6 000	40
Prague	8 500	6 700	40
Riga	7 500	6 000	40
Rio de Janeiro	10 900	8 900	42
Rome	17 600	11 800	39
Santiago	7 200	6 000	44
São Paulo	13 500	11 400	41
Séoul	12 700	10 400	48
Shanghai	7 400	5 900	40
Singapour	14 100	11 600	43
Sofia	4 400	3 400	40
Stockholm	24 500	17 500	40
Sydney	25 600	19 400	39
Taipei	10 100	8 600	42
Tallinn	7 100	5 900	40
Tel-Aviv	15 100	12 200	38
Tokyo	23 500	21 200	42
Toronto	22 200	17 100	39
Varsovie	8 800	6 300	40
Vienne	23 300	17 100	39
Vilnius	7 300	5 600	40
Zurich	41 500	31 400	42

Revenu et durée de travail d'une vendeuse<sup>2</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	21 700	14 500	38
Athènes	13 600	10 400	42
Auckland	12 400	9 900	39
Bangkok	4 400	4 200	40
Barcelone	16 700	13 800	40
Berlin	21 600	14 600	38
Bogota	3 800	3 200	40
Bratislava	6 900	5 500	40
Bruxelles	25 000	16 500	38
Bucarest	5 700	4 300	40
Budapest	4 600	3 300	43
Buenos Aires	4 400	3 700	48
Caracas	4 700	4 300	37
Chicago	22 200	16 800	30
Copenhague	32 900	18 400	37
Delhi	2 300	2 200	44
Doha	9 800	9 800	48
Dubaï	11 500	11 500	51
Dublin	23 900	21 200	36
Francfort	21 400	14 500	39
Genève	31 900	23 700	40
Helsinki	27 100	20 400	37
Hong Kong	11 300	10 700	56
Istanbul	6 200	4 900	48
Jakarta	1 400	1 300	42
Johannesburg	4 500	4 200	44
Kiev	3 300	2 700	45
Kuala Lumpur	3 800	3 300	42
Le Caire	3 300	2 600	54
Lima	3 200	2 800	48
Lisbonne	11 200	9 300	40
Ljubljana	14 400	9 600	42
Londres	18 000	14 400	36
Los Angeles	29 300	20 500	40
Luxembourg	25 200	21 200	40
Lyon	16 000	12 000	26
Madrid	13 200	11 100	37
Manama	6 500	6 400	48
Manille	1 500	1 400	48
Mexico	2 200	2 100	47
Miami	23 800	17 500	40
Milan	18 700	13 000	40
Montréal	18 200	14 600	38
Moscou	7 500	6 500	38
Mumbai	1 900	1 700	45
Munich	22 700	15 100	40
Nairobi	3 000	2 300	44
New York	30 500	22 300	40
Nicosie	13 800	12 900	35
Oslo	28 200	18 800	39
Paris	17 400	13 200	35
Pékin	4 200	3 400	45
Prague	8 100	6 400	40
Riga	6 000	4 800	40
Rio de Janeiro	6 000	4 100	43
Rome	13 300	9 600	37
Santiago	4 900	4 100	50
São Paulo	6 300	5 700	40
Séoul	8 700	6 800	54
Shanghai	4 600	3 400	40
Singapour	7 100	5 700	44
Sofia	4 800	3 600	44
Stockholm	23 400	16 700	39
Sydney	18 200	13 500	38
Taipei	7 800	7 000	42
Tallinn	6 800	5 600	40
Tel-Aviv	10 500	9 400	37
Tokyo	20 900	17 500	42
Toronto	16 400	13 100	40
Varsovie	6 800	4 900	40
Vienne	16 800	12 800	39
Vilnius	4 200	2 800	40
Zurich	29 900	23 700	39

<sup>1</sup> D'un chef de service d'une entreprise industrielle ou de services, environ 5 années de pratique (connaissance du PC, une langue étrangère); environ 25 ans, célibataire.

<sup>2</sup> Occupée dans le rayon confection pour dames d'un grand magasin; apprentissage de vendeuse; quelques années de pratique, 20 à 25 ans, célibataire.

## Appendice

### Revenu et durée de travail d'un agent de call center<sup>1</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	22 900	14 200	36
Athènes	13 100	11 000	40
Auckland	12 800	10 300	40
Bangkok	4 900	4 700	40
Barcelone	21 400	17 900	40
Berlin	24 000	16 800	38
Bogota	4 100	3 500	38
Bratislava	7 500	5 900	40
Bruxelles	27 800	18 500	38
Bucarest	5 300	3 800	45
Budapest	7 000	4 400	43
Buenos Aires	4 500	3 800	32
Caracas	5 800	5 400	33
Chicago	27 800	20 400	40
Copenhague	38 400	16 000	37
Delhi	3 500	3 100	42
Doha	8 300	8 300	48
Dubaï	16 000	16 000	36
Dublin	25 000	21 300	40
Francfort	19 700	13 700	39
Genève	36 000	24 800	40
Helsinki	23 800	18 400	37
Hong Kong	13 600	12 900	48
Istanbul	6 300	5 000	47
Jakarta	1 400	1 300	45
Johannesburg	9 600	7 800	43
Kiev	3 900	1 800	40
Kuala Lumpur	4 100	3 700	45
Le Caire	4 700	3 400	40
Lima	5 000	4 400	48
Lisbonne	10 300	8 700	40
Ljubljana	10 800	6 000	38
Londres	22 900	17 800	38
Los Angeles	26 500	18 800	40
Luxembourg	35 200	28 400	40
Lyon	23 500	16 800	39
Madrid	16 800	13 900	38
Manama	9 300	9 000	48
Manille	4 200	2 900	40
Mexico	12 200	10 200	47
Miami	27 700	24 300	40
Milan	18 300	12 800	40
Montréal	15 900	13 200	37
Moscou	6 500	5 700	37
Mumbai	3 400	3 000	44
Munich	21 800	14 600	39
Nairobi	4 000	3 100	42
New York	29 400	21 500	40
Nicosie	17 600	16 600	43
Oslo	28 700	19 100	39
Paris	19 400	15 000	35
Pékin	3 100	2 600	40
Prague	8 200	6 600	40
Riga	4 400	3 200	40
Rio de Janeiro	5 900	4 300	42
Rome	10 900	7 500	32
Santiago	5 700	4 600	44
São Paulo	3 900	3 500	40
Séoul	9 500	7 200	50
Shanghai	4 400	3 400	40
Singapour	14 100	11 600	44
Sofia	5 400	3 900	40
Stockholm	23 400	16 700	40
Sydney	17 900	13 700	39
Taipei	9 300	8 600	42
Tallinn	9 300	7 500	40
Tel-Aviv	14 500	12 500	44
Tokyo	31 300	25 500	42
Toronto	17 500	14 500	40
Varsovie	6 400	4 600	40
Vienne	21 100	15 800	40
Vilnius	5 600	3 700	40
Zurich	31 000	22 900	39

<sup>1</sup> Agent qualifié employé dans un centre d'appel ou d'un centre de service, p. ex. dans le secteur des télécoms ou des technologies (env. 25 ans, célibataire).

<sup>2</sup> Avec diplôme de fin d'apprentissage bancaire et comptant environ 10 années de pratique; 35 ans environ, marié, deux enfants.

### Revenu et durée de travail d'un spécialiste crédits<sup>2</sup>

Villes	Revenu annuel brut en EUR	Revenu annuel net en EUR	Horaire hebdomadaire
Amsterdam	35 900	23 900	36
Athènes	21 800	15 900	41
Auckland	18 000	14 300	40
Bangkok	10 500	10 100	40
Barcelone	28 900	22 600	40
Berlin	35 800	24 400	39
Bogota	10 200	8 500	38
Bratislava	8 300	7 000	40
Bruxelles	35 200	21 800	38
Bucarest	6 600	4 700	40
Budapest	16 200	8 600	42
Buenos Aires	14 200	11 000	39
Caracas	10 000	9 300	40
Chicago	29 200	17 800	40
Copenhague	45 600	25 900	37
Delhi	4 400	3 100	41
Doha	12 000	12 000	41
Dubaï	26 100	26 100	43
Dublin	34 100	29 500	33
Francfort	48 500	30 200	39
Genève	71 700	50 400	40
Helsinki	33 600	24 400	37
Hong Kong	16 600	14 700	48
Istanbul	13 800	10 600	40
Jakarta	3 300	2 900	40
Johannesburg	9 000	7 100	43
Kiev	11 000	8 900	40
Kuala Lumpur	6 600	5 800	40
Le Caire	8 300	6 100	43
Lima	8 700	2 700	40
Lisbonne	23 300	17 500	40
Ljubljana	23 700	13 100	40
Londres	27 000	20 700	38
Los Angeles	30 000	22 500	40
Luxembourg	58 700	46 000	40
Lyon	34 100	22 000	37
Madrid	37 700	29 600	37
Manama	26 800	25 600	48
Manille	1 900	1 700	40
Mexico	5 100	4 700	43
Miami	29 800	22 200	40
Milan	29 800	20 000	38
Montréal	28 900	24 400	37
Moscou	18 200	15 100	40
Mumbai	4 100	3 000	42
Munich	52 700	31 500	39
Nairobi	6 300	4 800	41
New York	45 900	35 100	40
Nicosie	33 500	28 500	37
Oslo	45 500	28 400	39
Paris	65 300	44 800	35
Pékin	15 800	11 700	40
Prague	14 600	11 200	40
Riga	11 700	9 500	40
Rio de Janeiro	8 300	5 000	42
Rome	23 400	15 000	38
Santiago	15 500	12 200	44
São Paulo	12 000	9 700	39
Séoul	20 200	17 000	40
Shanghai	11 100	8 200	40
Singapour	17 200	14 100	44
Sofia	6 100	4 300	40
Stockholm	34 200	22 800	39
Sydney	26 800	20 500	39
Taipei	14 800	13 200	40
Tallinn	10 900	8 500	40
Tel-Aviv	13 000	11 200	42
Tokyo	41 000	31 300	42
Toronto	32 400	27 300	40
Varsovie	9 000	6 400	40
Vienne	30 300	23 100	39
Vilnius	15 400	11 800	40
Zurich	62 900	45 700	43

Wealth Management Research est publié par Wealth Management & Swiss Bank et Wealth Management Americas, divisions de UBS SA (UBS) ou d'une entreprise associée. Dans certains pays, UBS AG se dénomme UBS SA. Ce document vous est adressé à titre d'information uniquement et ne constitue ni ne contient aucune incitation ou offre d'achat ou de cession de quelque valeur mobilière ou instrument financier que ce soit. L'analyse qu'il contient s'appuie sur de nombreuses hypothèses. Des hypothèses différentes peuvent entraîner des résultats sensiblement différents. Certains services et produits sont susceptibles de faire l'objet de restrictions juridiques et ne peuvent par conséquent pas être offerts dans tous les pays sans restriction aucune et/ou peuvent ne pas être offerts à la vente à tous les investisseurs. Bien que ce document ait été établi à partir de sources que nous estimons dignes de foi, il n'offre aucune garantie quant à l'exactitude et à l'exhaustivité des informations et appréciations qu'il contient à l'exception des révélations en rapport avec UBS et ses sociétés affiliées. Toutes les informations, appréciations et indications de prix contenues dans ce document sont susceptibles d'être modifiées sans préavis. Ces appréciations peuvent s'avérer différentes ou contraires à celles formulées par d'autres départements ou divisions d'UBS en raison de l'application d'hypothèses et de critères différents. À tout moment, UBS AG, toutes les sociétés du groupe UBS et leurs employés peuvent détenir des positions longues ou courtes et exercer la fonction de teneur de marché ou d'agent sur les valeurs mobilières mentionnées dans ce document et conseiller ou fournir des services d'ingénierie financière soit à l'émetteur de ces valeurs soit à une société associée à cet émetteur. Dans le cas de certaines transactions complexes à réaliser pour cause de manque de liquidité de la valeur, il vous sera difficile d'évaluer les enjeux et de quantifier les risques auxquels vous vous exposez. UBS s'appuie sur certains dispositifs de contrôle de l'information pour contrôler le flux des informations contenues dans un ou plusieurs départements d'UBS, au sein d'autres départements, unités, divisions ou sociétés affiliées d'UBS. Les marchés des options, des produits dérivés et des valeurs à terme sont considérés comme risqués. Les performances historiques ne sont nullement représentatives des performances futures. Certains placements peuvent être sujets à des dépréciations soudaines et massives et le jour du dénouement, la somme vous revenant peut être inférieure à celle que vous avez investie ou vous pouvez être contraint d'apporter des fonds supplémentaires. Les taux de change peuvent avoir un impact très négatif sur le prix, la valeur ou le rendement d'un instrument financier. Sachant qu'il nous est impossible de tenir compte des objectifs spécifiques d'investissement de chacun de nos clients particuliers, ni de leur situation financière ou de leurs besoins personnels, nous recommandons aux particuliers désireux de réaliser une transaction sur l'une des valeurs mobilières mentionnées dans ce document de s'informer auprès de leur conseiller financier ou de leur fiscaliste sur les éventuelles conséquences de cette transaction, notamment sur le plan fiscal. Ni ce document, ni copie de ce document ne peuvent être distribués sans autorisation préalable d'UBS ou d'une filiale d'UBS. UBS interdit expressément la distribution et le transfert de ce document à un tiers quelle qu'en soit la raison. UBS ne pourra pas être tenu pour responsable en cas de réclamation ou de poursuite judiciaire de la part d'un tiers fondé sur l'utilisation ou la distribution de ce document. Ce document ne peut être distribué que dans les cas autorisés par la loi applicable.

**Allemagne:** l'émetteur au sens de la loi allemande est UBS Deutschland AG, Stephanstrasse 14–16, 60313 Frankfurt am Main. UBS Deutschland AG est agréée par et placée sous l'autorité de la «Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht». **Australie:** distribué par UBS Wealth Management Australia Ltd (détenteur de la licence australienne pour la fourniture de services financiers n 231127), Chifley Tower, 2 Chifley Square, Sydney, New South Wales, NSW 2000. **Bahamas:** cette publication est distribuée à la clientèle privée d'UBS (Bahamas) Ltd et n'est pas destinée à être distribuée aux personnes considérées comme des ressortissants ou des résidents des Bahamas conformément à la «Bahamas Exchange Control Regulations». **Canada:** cette publication est distribuée à la clientèle d'UBS Wealth Management Canada par UBS Investment Management Canada Inc.. **Dubai:** Recherche est émise par UBS AG Dubai Branch dans le DIFC, est réservée strictement aux clients professionnels et ne peut pas être redistribuée dans les Emirats Arabes Unis. **EAU:** ce rapport n'entend pas constituer une offre, vente ou livraison d'actions ou d'autres titres conformément à la législation des Emirats Arabes Unis (EAU). La teneur du présent rapport n'a pas été et ne sera pas approuvée par quelque autorité que ce soit aux Emirats Arabes Unis, y compris l'Autorité des matières premières et titres des Emirats ou la Banque centrale des EAU, le marché financier de Dubaï, le marché des titres d'Abu Dhabi ou toute autre place boursière des EAU. **Espagne:** cette publication est distribuée à la clientèle d'UBS Bank, S.A. par UBS Bank, S.A., banque enregistrée auprès de la «Banque d'Espagne». **Etats-Unis:** distribué aux ressortissants américains par UBS Financial Services Inc., une filiale d'UBS AG. UBS Securities LLC est une filiale d'UBS AG et une société affiliée d'UBS Financial Services Inc. UBS Financial Services Inc. accepte la responsabilité du contenu de rapports élaborés par une autre société affiliée non américaine lorsqu'elle distribue lesdits rapports à des ressortissants américains. Toute transaction d'un ressortissant américain concernant les titres mentionnés dans le présent rapport devrait être réalisée par l'intermédiaire d'une société de courtage enregistrée aux Etats-Unis et non par l'intermédiaire d'une société affiliée non américaine. **France:** cette publication est distribuée à la clientèle d'UBS (France) SA, 69, boulevard Haussmann F-75008 Paris, R.C.S. Paris B 421 255 670, prestataire de services d'investissement dûment agréé conformément au «Code Monétaire et Financier», relevant de l'autorité de la «Banque de France» et de «l'Autorité des Marchés Financiers». **Hong Kong:** cette publication est distribuée à la clientèle de la succursale UBS SA Hong Kong, banque au bénéfice d'une licence en vertu de la «Hong Kong Banking Ordinance» et établissement enregistré selon la «Securities and Futures Ordinance». **Indonésie:** ce document, ou cette publication, ne constitue pas une offre publique de titres conformément à la législation indonésienne applicable au marché des capitaux, notamment ses dispositions d'application. Les titres mentionnés ici n'ont pas été et ne seront pas enregistrés en vertu de la législation et des dispositions indonésiennes relatives au marché des capitaux. **Italie:** cette publication est distribuée à la clientèle d'UBS (Italia) S.p.A., via del vecchio politecnico 3 - Milan, banque italienne dûment agréée par la «Banque d'Italie» pour la fourniture de services financiers sous la surveillance de «Consob» et de la «Banque d'Italie». **Jersey:** la succursale UBS AG Jersey est soumise à la réglementation de la «Commission des Services Financiers» de Jersey dans le cadre de ses activités d'investissement et de compagnie de fiducie conformément à la loi sur les Services financiers de Jersey («Financial Services (Jersey) Law») de 1998 (telle qu'amendée) ainsi que de ses activités bancaires conformément à la loi sur les Activités bancaires de Jersey («Banking Business (Jersey) Law») de 1991 (telle qu'amendée). **Luxembourg/Autriche:** la présente publication n'a pas vocation à constituer une offre publique au sens du droit luxembourgeois/autrichien, mais de pouvoir être rendue accessible, à des fins d'information, à des clients d'UBS (Luxembourg) S.A./UBS (Luxembourg) S.A. Niederlassung Österreich, une banque agréée sous la surveillance de la «Commission de surveillance du secteur financier» (CSSF), à laquelle ladite publication n'a pas été soumise pour approbation. **Royaume-Uni:** approuvé par UBS AG, autorisé et réglementé au Royaume-Uni par la «Financial Services Authority». Membre de la bourse de Londres. Cette publication est distribuée à la clientèle privée d'UBS Londres au Royaume-Uni. Dans la mesure où des produits ou services sont fournis depuis l'extérieur du Royaume-Uni, ils ne seront pas soumis à la réglementation du Royaume-Uni ou au «Financial Services Compensation Scheme». **Singapour:** distribuée aux clients de la succursale UBS SA Singapour par la succursale UBS SA Singapour, conseiller financier exempté en vertu du «Singapore Financial Advisers Act» (Cap. 110) et une banque de commerce en gros autorisée par le «Singapore Banking Act» (Cap. 19) et régulée par la «Monetary Authority of Singapore».

Version valable dès juillet 2009.

© UBS 2009. Le symbole des trois clés et le logo UBS appartiennent aux marques déposées et non déposées d'UBS. Tous droits réservés.

## Détails de la publication

### Prix et salaires

Publié par UBS SA, Wealth Management Research, case postale, CH-8098 Zurich

Global Head Wealth Management Research: Andreas Höfert

Chef Economic Research: Daniel Kalt

Rédacteur en chef/chef de projet: Christian Hilberath

Assistante de rédaction: Carla Duss

Chef de produit: Christian Burger

Révision: Viviane Vajda

Desktop: Werner Kuonen, Arthur Meier, Margrit Oppliger

Contact: UBS-research@ubs.com

Imprimerie: Weber Benteli SA, Bruegg (Bienne)

Photo: Frank Thiel

Commandes: UBS SA, Print & Publications RBZE, case postale, CH-8098 Zurich,

fax +41 44 238 50 21, e-mail: sh-iz-ubs-publikationen@ubs.com

«UBS Prix et salaires» est publié sur l'Internet sous l'adresse suivante: [www.ubs.com/research](http://www.ubs.com/research)

«UBS Prix et salaires» paraît en allemand (EUR), français (EUR) et anglais (USD).

Clôture de la rédaction le 30 juillet 2009.

© UBS SA 2009

SAP-Nr. 80526F-0901





## Le monde change. Pas notre engagement.

Les marchés sont volatils, les perspectives financières évoluent. Mais certaines choses pour UBS ne changent pas. Notre attachement à des valeurs essentielles, comme l'écoute et la compréhension. Notre détermination à développer des solutions financières vraiment adaptées à vos objectifs. Et notre volonté de construire des relations financières à long terme.

[www.ubs.com](http://www.ubs.com)

Wealth Management | Global Asset Management | Investment Bank



**Titel**  
**Untertitel**